

忠貞報

為何而戰
為中華民國生存發展而戰
為誰而戰
為臺澎金馬百姓安全福祉而戰



歡迎加入中華民國憲兵指揮部



JOIN US!

投稿信箱：
mpcmd0116@gmail.com
歡迎踴躍投稿



中華民國憲兵指揮部

中華民國44年8月16日創刊

信箱：mpnews@webmail.mil.tw

國防部軍中報刊登證（85）國報字第002號 總編輯：陳柏宏 責任編輯：沈育豪 莊好嬋 李蕙宇 詹淑君

發行人：辜麗都 組長：曾威銓 出版：文宣心戰組

指揮官視導專長武器射擊訓練

軍以戰為主 勤訓苦練砥礪精兵



圖／指揮官勉勵官兵把握每次射擊訓練機會。

本報訊／臺北報導

指揮官周中將 19 日視導憲兵第 202、205 指揮部第 3 季專長武器射擊訓練，以「預判問題、發現問題、處理問題及回報問題」處置層次，提醒單位做好風險管控工作，並以「射前清槍要切記、射後清槍莫大意、絕對不經槍口行、槍口對人是禁忌」射擊口訣要求單位，實施射擊訓練應恪遵射擊紀律，以杜絕訓練風險肇生。

指揮官提醒，「軍以戰為主，戰以勝為先」，訓練是部隊戰力的泉源，唯有勤訓精練才能為勝利奠定穩固基礎，勉勵官兵把握每次射擊訓練機會發揮平日駐地訓練成效，並提醒時序進入秋季，早晚溫差較大，幹部應時時關心部屬做好身體保

健工作，戶外操課定期補充水分，消弭熱傷害風險及確保身心健康。

最後，指揮官強調，單位針對 BMI 超標人員，應研擬適切作法，律定專人輔導、督促，從飲食、訓練及生活型態等方面著手，強化人員減重成效，此外，也提醒國內新型變種病毒持續擴散，幹部應運用各項集會時機叮嚀所屬官兵切勿鬆懈，落實每日配戴口罩、勤洗手及環境消毒等各項防疫措施，有效維繫單位戰力。



圖／專長武器射擊訓練官兵合影。

提要

2 版

指揮官視導
憲兵第 229 營

4 版

第 3 季專長武器
射擊訓練專題

6 版

國防部軍紀通報—
僥倖酒駕必重懲
撤職汰除難回頭

8 版

中華民國後備憲兵
慢速壘球錦標賽



指揮官視導憲兵第 229 營

分享成功經驗 擴大訓練成效

本報訊／臺北報導

指揮官周中將 20 日視導憲兵第 229 營，表揚營安狀況處置有功官兵，並指導單位應秉「一點生變、連鎖反應、全面制變」原則，遇突發狀況，衛哨須迅速回報並斷然應處，以靈活、彈性、暢通之指管機制，協同營區應變部隊迅速處置，確保營區整體安全。

指揮官提醒，「生活即戰鬥、戰鬥即生活」，針對近期國軍營區周遭勤務事件，要求單位應融入平日教育訓練，藉以建立官兵敵情觀念，提醒幹部以走動式管理親臨前線，反覘營區安全及衛哨勤務問題，從官兵身上找出答案，有效消弭營區危安因子。最後，指揮官強調，針對近期勤務防處成



圖／指揮官表揚營安狀況處置有功官兵。

功經驗，地區指揮部應列為宣教重點，使所屬單位學習案例優點，擴大教育訓練成效，此外，提醒幹部須教育所屬熟稔干擾槍操作、編組分工及無人機應處程序，執勤時應提高警覺，有效反制無人機對我威脅。

指揮官主持行政資訊系統研改會議

本報訊／臺北報導

指揮官周中將 15 日主持「行政資訊系統研改」需求研討會議，期藉此次會議研討廣納各部隊使用需求，強化憲兵未來行政系統核心功能，優化操作使用介面，整合資料庫運用，簡化作業程序，俾強化風險管控，有效消弭軍安死角。

指揮官指出，研改整合現行「行政系統」及「晤談考核系統」架構，有助於幹部彙整、查考資料，提升作業效率，並透過資料庫建置，先期掌握潛在風險，提供示警功能，使單位於派遣勤務時，先期察覺危安徵候，針對高風險部隊行動強化防範作為，以降低人為疏漏或誤判因素，有效杜絕危安事件發生。



圖／指揮官強調，應藉系統整合降低人為疏漏或誤判。

提升作業效率 先期掌握風險



強化防災意識 確保生命財產安全

自 17 日晚間起，臺灣頻傳芮氏規模 6 以上地震，餘震次數超過 70 起；各地陸續傳出災情。總統蔡英文第一時間在臉書為國人祈福，希望大家都能平安，並表示政府相關救災工作都在全力進行，也會適時發布正確訊息。同時，國軍立刻啟動救災機制，派遣部隊、機具前進災區。鑑於餘震不斷，未來幾天不排除還有發生強震可能，國人一定要提高警覺，將可能災情降到最低。

這波強震是繼今年 3 月 23 日發生在花東外海規模 6.7 的地震之後，再次發生強震，其中包括震央在臺東池上、規模 6.8 的今年最強震。從初步回報的災情，受損程度雖不及民國 88 年的 921 地震、105 年的美濃地震和 107 年的花蓮地震，但因為強震發生時間緊湊及餘震連續不斷，國人的驚恐及擔憂不亞於過去發生的大地震；特別是花東地區民眾，感受格外強烈。

臺灣地震頻仍，政府在處理災情方面已有一套標準作業程序。例如自 103 年起，若地震規模超過 4.5、任一縣市預估震度達 3 級以上，氣象局就會透過強震即時警報系統，將地震資訊傳送給所有合作單位，包含各大公務部門、公共設施、各級學校等，以利即時應變。

此次震災發生後，政府快速啟動救災機制，中央防災中心已完成一級開設，針對各地陸續傳來的災

情，相關機關皆掌握最新狀況，並進行最即時的救援。此一機制，可讓政府在最短時間，迅速集中必要資源，投入最需要的地方，這也是包括此次地震在內歷次災情，軍警消等救難人員及民間志工能即時投入救災主因。

在所有救災團隊中，扮演最關鍵角色的，是擁有豐富人力、物力及救災經驗的國軍。這波地震發生後，國防部及第 2 作戰區立即完成災情應變中心一級開設，並由第 2 作戰區規劃派遣兵力趕赴災區協助救災。

國軍部隊前進災區，發揮很大的功能。一方面，憑藉迅速動員的人力與機具，可以很快進行災區人員搶救及復原工作；另一方面，國軍歷年投入各式救災，已成為國人心目中的救難天使，有國軍的地方就能穩定災區民心。這也是國人及各級政府部門衷心感謝國軍的原因。

在政府及國軍迅速投入救災下，應能迅速降低災損以及後續的災區復原工作。即使如此，我們仍不能對地震掉以輕心。據中央氣象局地震測報中心表示，臺灣已進入「地震活躍期」，意謂這波地震及未來發生震度較強的地震，都會有連續餘震。以 107 年的美濃地震為例，先發生規模 5.8 前震，之後發生 6.3 主震，其後餘震延續時間長達 1 個月，這也表示近期國人仍要提高防震的準備。

此外，氣象局也指出一大隱憂，認為這波地震板塊撞擊點的內側、中央山脈邊緣，已累積非常大的能量，這可能導致兩種完全不同的結果，一是連續餘震有助於早日結束地震序列，降低大地震發生的風險，另一種可能是短期內會有更大的地震出現，但以現在科技無法判斷。對於後者，必須格外加以防範。

災防就像國防，必須秉持最壞的打算，做最好的準備。為了降低可能災情，我們須有凡事豫則立的意識。其中一項就是準備質輕且容易取得物品的避難包，包內須放置緊急糧食和飲水、醫療及清潔品、禦寒保暖衣物、貴重物品、鞋子，以及其他能夠提供幫助的物品如哨子、防災地圖、可攜式收音機、手電筒、電池等。另外，鑑於臺灣位於地震帶，本就是地震頻繁地區，須特別重視房屋的抗震能力，購買房子和建屋都應將抗震能力納入考量。而在地震發生時，也一定要謹記「趴下、掩護、穩住」的口訣：將頭部和身體壓低；躲進堅固的桌子或其他家具下方；雙膝跪地、雙肘觸地，雙手緊握桌腳。雖然我們無法防止地震發生，但只要做好上述準備，就能將損傷降到最低。

這波地震，我們為所有受到影響的災戶及個人祈禱，希望能早日走出災情，迅速復原；也期盼天佑臺灣，減少天災地變的發生。

(民國 111 年 9 月 19 日 青年日報社論)

指揮官主持 9 月份第 3 週週報

落實役男訓練 奠基後備戰力

本報訊／臺北報導

指揮官周中將 16 日主持 9 月份第 3 週週報，指導各單位以前瞻觀點妥善做好營舍規劃，如有住用空間窒礙，應主動向上反應，為官兵爭取最佳福利及舒適的生活環境；並提醒國內變異病毒蔓延，各單位務須落實勤洗手、配戴口罩及環境消毒等防疫措施，如有發燒、咳嗽及喉嚨痛等症狀，應盡速檢測及就醫，防杜疫情威脅。

指揮官指出，烏俄戰爭啟示後備部隊對於國家整體戰力的重要性，各單位應遵行「為用而訓」原則，妥適規劃軍事訓練役第 2 階段專長訓練課表，以作戰訓練為核

心內容，針對軍事交通管制、軍紀糾察、散兵查緝、敵俘收容等憲兵戰時任務訓練，俾戰時後備部隊動員後，成為即時戰力投入作戰，有效支援常備部隊軍事作為。

最後，指揮官強調，幹部要用心在部隊實務上，做好人力資源管理規劃，強化招募成效及兵源素質，提高人員編現比例，確保戰力持恆穩健。另提醒幹部時序漸入秋季，季節轉換容易造成官兵心緒起伏不定，單位應運用建制組織多方關懷所屬，協助解決生活窒礙，保障人員身心健康，凝聚單位團結向心。



圖／指揮官強調幹部須用心在部隊實務上，做好人力資源管理規劃。

鼓勵公餘進修 強化專業職能

通訊員劉璟瑋／馬祖報導

政戰主任辜少將 14 日視導馬祖憲兵隊，要求官兵應運用公餘時間進修，增進個人本職學能，充實軍旅生涯，此外，結合各界敬軍團慰問防區時，提出爭取勞軍需求，安排勞軍團體進行慰問，紓解官兵平日戰備辛勞，進而提升單位士氣。

辜主任指出，單位應落實召開榮團會，建立官兵意見反應平臺，以服務官兵精神，主動解決單位問題，並提醒單位須將防區無人機處置指導事項列入人員教育訓練，以固定編組輪替訓練，使官兵熟稔干擾槍性能諸元、操作方式及使用時機，有效強化無人機處置能量。

最後，辜主任強調，年底選舉將近，官兵同仁務須遵守行政中立原則，嚴禁於任何平台針對選情發佈個人意見，另叮嚀單位軍紀無假期，幹部須藉建制組織督管各項內部管理規定，並以忠貞氣節教育強化所屬榮譽心，建立共識共信，維護憲兵榮譽，以為三軍表率。



圖／政戰主任鼓勵官兵應運用公餘時間進修。

政戰主任視導馬祖憲兵隊



圖／政戰主任與馬祖憲兵隊官兵合影。

憲訓中心忠貞氣節教育師資種能培訓

傳承忠貞精神 盡心教育工作

通訊員陳晉威／新北報導

為提升忠貞氣節教育成效，劉士督長 13 日至憲兵訓練中心實施忠貞氣節教育師資種能培訓座談，首先向與會幹部釋義「忠貞」二字，源自民國 55 年 1 月 21 日，時任國防部長之蔣故總統經國先生於憲兵司令部 34 週年部慶題字：「發揚『忠貞』精神，維持鋼鐵紀律」賀詞。「忠」具有竭誠與盡己心之意；「貞」則為精誠和堅定不移之意。國防部當年便以通乙字十八號核定「忠貞」為憲兵部隊之軍風，日後成為梅荷子弟引以為傲的堅毅志節。

劉士督長表示，課程教育旨在藉由瞭解憲兵光榮歷史，培養身為憲兵的責任感，以傳承優良傳統。而中心作為培育憲兵人才的搖籃，期透過師資種能培訓，塑造官兵優質人格，厚植武德修為及精神戰力，凝聚官兵對單位的認同感及激發強烈愛國心，強韌作戰意志。



圖／劉士督長強調瞭解憲兵光榮歷史的重要性。



圖／劉士督長指出，同仁須培養身為憲兵的責任感，傳承優良傳統。

學生二大隊陳士官長也於座談中發表心得，分享自身經歷勉勵同仁，應以身為憲兵一員感到驕傲，攜手推動教育工作，為憲兵竭盡一己之力。

第3季專長武器 射擊訓練專題

強化射擊專長 提升中樞防衛能量

本報訊／新竹報導

為驗證駐地訓練成果，憲兵第 202、205 指揮部日前至北測中心實施第 3 季專長武器射擊訓練，透過各項武器射擊課目，強化官兵操作熟稔度，並展現武器優異性能，全面提升衛戍中樞防衛能量。

憲兵 202 指揮部肩負拱衛中樞之責，為強化衛戍作戰戰力，日前於陸軍部隊訓練北區聯合測考中心，實施第

3 季專長武器射擊訓練，此次射擊訓練安排 T85 榴彈發射器、輪轉式榴彈槍、紅隼反裝甲火箭及車裝、地裝 40 公厘榴彈槍，並於射擊前編組安排專業師資，針對武器專長官兵進行複訓，經過機械訓練、射擊預習、裝備保養、故障排除等課程，取得合格簽證後，方能進一步執行實彈射擊。

而為達「為用而訓，訓後能戰」目標，射擊時亦結合想定，驗證單位指揮程序與編制武器的操作及射擊能力，並透過訓場驗證，藉以強化部隊戰備整備與單兵作戰技能，彰顯憲兵衛戍中樞的堅實戰力。



圖／205 指揮部官兵操作 T85 榴彈發射器，展現駐地訓練成效。

參訓學員大家談



憲兵第 239 營 林序陽下士

訓練過程中，藉由教官由淺入深的教導，使我更加熟稔機槍的操作技巧，有效提升射擊精準度與心理素質，並在實彈射擊中展現堅實的受訓成果！



快速反應連 張睿凌上士

透過這次射擊訓練，讓我更加熟悉武器的操作，將來在瞬息萬變的戰場上，才能即時掌握局勢、指揮所屬，應變各種突發狀況！



南投憲兵隊長任職布達典禮

建立防險觀念 共維團隊榮譽

通訊員陶仕海／南投報導

憲兵第 203 指揮部指揮官張少將 19 日主持南投憲兵隊新任隊長任職布達典禮，期許新任隊長秉持既有基礎更上層樓，共創新猷。張指揮官亦肯定所屬官兵執行各項工作的辛勞與付出，勉勵全體同仁持恆訓練，秉「處處皆戰場、時時做訓練」原則，為部隊戰

力奠定堅實基礎。

此外，張指揮官叮囑，國慶焰火勤務將屆，各級幹部應加強各項風險管控，利用各種宣教時機，不斷耳提面命，建立官兵防險觀念，消弭危安因素，更須在休假期間謹守軍人本份，維護團隊榮譽，切勿因個人違失影響全體任務遂行。



圖／張指揮官與南投憲兵隊官兵合影。

憲訓中心「常備兵役軍事訓練 157 梯」接訓作業

嚴而不苛 提升憲兵整體戰力

通訊員陳名軒／新北報導

為利接訓任務順遂，憲兵訓練中心指揮官張上校 14 日視導常備兵役軍事訓練 157 梯接訓作業，張指揮官指出，疫情仍持續嚴峻，且氣溫逐漸轉涼，防疫措施不可鬆懈，叮囑接訓單位應熟稔快篩作業及確診個案處置流程，落實清消工作，勤洗手、戴口罩，妥採應變訓練整備，照顧好役男身體健康，降低人員間群聚感染風險，確保部隊安全。

張指揮官亦要求各站接訓幹部保



圖／張指揮官要求接訓幹部保持熱忱與耐心。

持熱忱與耐心，對於役男秉持嚴而不苛的精神，並詳加說明。從資料建立、服裝套量、部隊編成的過程中，主動協助役男適應部隊環境，提升轉服意願，發揮軍事訓練穩定能量，進而提升憲兵整體戰力。

入伍生入營後將接受為期 8 週的入伍訓練，藉「基本教練、實彈射擊、戰鬥教練」使其成為一位合格的步槍兵，接續實施 8 週專長教育，在不同的訓練課題中強化役男的軍事素養，履行國民從軍報國的義務。



圖／接訓幹部落實防疫措施。

花蓮憲兵隊支援震災

支援官兵大家談

房建豐上尉

過去曾經歷「九二一大地震」，故能瞭解民眾急需援手的迫切之情。能夠付出一己之力，協助警消單位救出受困民眾，別具意義，期盼受災民眾能儘速恢復正常生活。

通訊員倪進原／花蓮報導

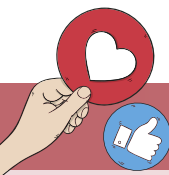
18 日花蓮縣玉里鎮發生芮氏規模 6.8 地震，造成房屋倒塌。憲兵第 204 指揮部花蓮憲兵隊即迅速編組趕赴現場支援，投入災區實施交通管制及人員疏導，展現「苦民所苦、急民所急」之愛民精神！

徐嘉雯上兵

地震發生當下，其實內心感到很恐怖，但一收到命令準備去救災，恐懼的心情馬上被責任感取代，覺得身為一名軍人，若能奉獻自己的力量協助民眾，就是真正地踐履國軍使命。



急民所急 迅速趕赴災區



【民國 111 年憲兵楷模】

憲兵第 332 營 上兵朱芳萱

憲兵第 332 營第 1 連上兵朱芳萱，於 104 年入伍至今，秉持積極負責的態度，協助單位執行各項任（勤）務，深獲各級長官肯定，穩定且優異的表現更讓她榮獲今（111）年度憲兵楷模的殊榮。

回想當年的入伍初衷，朱上兵表示除了服務軍旅穩定可改善家中環境，憲兵在朱上兵心中屬於榮譽的象徵，因此毅然從軍，成為「忠貞憲兵」的一份子。然而，初入部隊的她，服務的單位是負責總統官邸衛戍重責的憲兵第 332 營，當時自己除了必須克服環境適應問題，更經常會害怕因自己做錯事而煩惱，尤其是第一次接觸到國慶及元旦重大勤務，相當擔心因為自己的粗心，而導致不必要的麻煩，心中雖因能參與國家重大任務而深感光榮，卻也因此忐忑不安，所幸朱上兵抱持勇敢面對挑戰的正向態度，對勤務不熟悉之處加強練習，並在學長姐的帶領之下，很快熟悉原本陌生的環境，並使每一次的勤務皆能順利完成，她同時運用公餘時間努力進修，順利獲得大學學歷，讓她的軍旅之路更上層樓。

朱上兵表示加入國軍到現在，從一開始的不習慣到如今轉變為勇敢且果決的上兵，除了自己的努力付出，也歸功於家人的無私相伴，今年榮獲憲兵楷模殊榮，父母親也到現場參與頒獎，

且為朱上兵感到開心、驕傲，在未來朱上兵將繼續秉持積極態度，善盡本份，完成上級所交付之事項，她也計畫於今年轉服士官，繼續在軍中服務，努力成為一位讓家人感到光榮的軍人。



展憲榮耀



205 指揮部勤支連 官家禾一兵

成功的秘訣在於懂得如何控制痛苦與快樂這股力量，而不為這股力量所反制。



僥倖酒駕必重懲 撤職汰除難回頭

近年來「嚴懲酒駕」已是各界高度共識，政府也不斷推動修法加重酒駕刑（罰）責，其中，軍人酒駕除面臨「刑事」及「行政」裁罰外，單位亦依「刑懲併行」核予重懲汰除，當事人必將付出慘痛代價。鑑此，特臚列酒駕案例及涉犯《陸海空軍刑法》與違反《道路交通管理處罰條例》處理程序，提請全體官兵自我警惕嚴守酒駕禁令，共同維護國軍榮譽。

事人必將付出慘痛代價。鑑此，特臚列酒駕案例及涉犯《陸海空軍刑法》與違反《道路交通管理處罰條例》處理程序，提請全體官兵自我警惕嚴守酒駕禁令，共同維護國軍榮譽。

壹、案例宣導：

- 一、○軍○部○上兵，休假期間與友人前往 KTV 唱歌飲酒後，騎車返家途中自撞路邊機車，經員警到場處理，酒測值 0.69 毫克；警方依涉「公共危險罪」偵辦，單位核予重懲及廢止原核定起役。
- 二、○軍○部○下士，休假期間與友人餐敘飲酒後，騎車停等紅燈未戴口罩吸菸，遭警攔檢酒測值 0.28 毫克；檢察官依「公共危險罪」裁定緩起訴 1 年、罰金 9 萬元，單位核予重懲汰除。
- 三、○軍○部○上兵，休假期間至母親家飲酒後，騎車返家途中，遭警攔檢酒測值 0.22 毫克；警方依《道路交通管理處罰條例》裁處罰鍰 4 萬 5000 元，單位核予重懲並納入年度考績丙上汰除。
- 四、○軍○旅○上兵，休假期間至酒吧飲酒後，駕車返家途中，遭警攔查拒絕酒測；警方依《道

路交通管理處罰條例》裁處罰鍰 18 萬元，單位核予重懲汰除。

貳、要求事項：

- 一、酒駕不僅須承擔刑責及高額罰金（鍰），更須接受行政懲處面臨失業窘境，甚至與家人天人永隔；為使基層幹部了解酒駕適用法規，國防部繪製涉犯《陸海空軍刑法》（酒駕肇事及酒測值達 0.25 毫克未肇事）與違反《道路交通管理處罰條例》（酒測值未達 0.25 毫克未肇事及拒絕酒測）處理程序，提供各級幹部宣導運用。
- 二、幹部應透由「互動研討啟發自主思考」、「剛柔並濟因材施教」及「援引時事創造共鳴」等方式，教育官兵酒精對人體危害、酒駕所造成嚴重後果及損失；另結合軍紀輔教光碟、真實案例、情境教育或邀請交通警察大隊、道路安全講師入營等多元活化教材，使官兵能切身感

受到酒駕對於個人或家庭所造成之危害，進而深植絕不酒駕觀念。

- 三、針對違犯酒駕禁令者，應依「酒駕汰除、肇事撤職」原則核予重懲，並針對官兵遭一次記兩大過處分，作業期程自完成違失調查暨結案報告後 24 個工作日內完成汰除，且事證明確毋須再審議者（完成書面放棄），最快縮短至 10 個工作日，將肇案官兵重懲速汰，以達嚇阻之效。
- 四、各級幹部應依部頒「國軍志願役軍官、士官及士兵平時考核執行作法」規範，運用建制組織精神，從日常生活、工作中詳加觀察，藉訪談、親友聯繫等方式落實知官識兵，掌握所屬飲酒習性，納入重點輔考，如有酒精成癮者應協助就醫治療，俾利先期妥處，防範酒後失序或肇生酒駕案件。

（軍紀督察組提供）

國防部九三軍人節系列活動—「進擊的迷彩」

深耕全民國防 凝聚軍民向心

通訊員賴璟寧、戴碩、鄭凱文／綜合報導

國防部「進擊的迷彩」活動 17、18 日在桃園市馬祖新村眷村文創園區熱鬧登場，國軍在現場設置各式互動與展示攤位，其中，憲兵第 202 指揮部安排「手槍模擬射擊體驗」，讓民眾體驗 T75 手槍的

射擊感受，並認識憲兵專業及任務的特殊性；憲兵第 205 指揮部編組「MP 衝鋒憲陣」生存遊戲隊伍，邀請民眾體驗戶外戰鬥的熱血刺激；憲兵訓練中心則安排「軍武拼一拼」親子互動攤位，以益智遊戲引領小朋友認識國軍軍武，感受「迷彩」魅力！



▲官兵讓民眾體驗T75手槍的射擊感受。

►官兵安排「軍武拼一拼」親子互動攤位，以益智遊戲引領小朋友認識國軍軍武。



圖／官兵與民眾合影。



雙語園地

每週來點雙語智慧麵包

Let's Have Some Weekly Wisdom Bread.

傑克·威爾許

(Jack Welch, 1935-2020)

美國企業家，擔任奇異(GE, General Electric)第八任執行長，期間藉由「三個圈圈」、「六標準差」(6-Sigma)、大幅裁員等一連串的興革及轉變為學習型組織，將該公司從上任前的 250 億美元成長到 1400 億美元，獲利由 15 億美元上升到 127 億美元，營業額提升到 4100 億美金，有「中子彈傑克」(Neutron Jack)之稱。

名言佳句

Before you are a leader, success is all about growing yourself. When you become a leader, success is all about growing others.

在你成為領導者之前，成功就是讓自己成長。當你成為領導者時，成功就是讓他人成長。

Leadership, very simply, is about two things: 1. Truth and trust. 2. Ceaselessly seeking the former, relentlessly building the latter.

領導力很簡單，只關乎兩件事：1、真實和信任。2、不斷尋求前者，不懈地建設後者。

嚴密安全防護，鞏固部隊安全

「安全」，意即沒有危險，而「防護」指的是防守維護。為了不面臨危險，人們在生活中建立防險觀念，是故，安全防護工作即「預防」的工作。依據我國憲法所昭示，我之國防以保衛國家安全為目的，國防政策以預防戰爭為基礎理念。為達上揭目標，我們靠的並非完全依賴精良的武器，還有軍人應具備的氣節與愛國、抗敵意志。古往今來，軍隊內部遭敵滲透，使軍心士氣動搖以致戰敗的例子，多不勝數。是故，要贏得勝利，必須鞏固好自己，確保致勝先機；反之，遭受敵人陰謀破壞，即使軍隊人數再多、裝備再精良，終將走向失敗。

尤在近期兩岸情勢緊張，中共增加對我滲透活動；另國內社會環境與治安狀況之變化，部分官兵受到民間不良風氣影響，使國軍整體安全防護工作面臨嚴峻考驗。檢討國軍近期肇生

之危安事件，中共利用「臉書」、「抖音」等社群媒體鎖定我國軍人，利用各種方法利誘，要求提供情資，案例頻傳不已，對我國國家安全造成嚴重威脅。因此，嚴密安全防護，為鞏固部隊安全之必要措施。

「沒有安全，就沒有一切」，而建立安全共識，端賴深耕的教育，國軍保防教育的目的，係為讓官兵明白保防安全工作在部隊的重要性，提升個人保防素養與安全警覺。近年綜觀國軍破獲共諜案例，近 8 成均為官兵先期主動反映與檢舉，使得國安單位得以循線破獲，顯示安全警覺已深植於官兵心中。在面對中共鋪天蓋地的滲透蒐情攻勢，應持恆強化保防教育，提升國軍保密素養及落實反情報責任制度，方能建立鞏固堅實的反情報網絡，有效先期掌握與消弭危安情事。

(文／高雄憲兵隊蘇秉謙少校)



圖／大會旗進場。



圖／運動員宣誓。



圖／周指揮官(左二)與謝總會長(右一)、許理事長(左一)、宜蘭縣政府官員(右二)合影。



圖／快反連動態展演。



圖／周指揮官參與生存遊戲社攤位。

通訊員陳沅漪／宜蘭報導

中華民國後備憲兵第二十七屆慢速壘球錦標賽 17 日在宜蘭運動公園盛大舉行，本屆賽事由宜蘭縣後備憲兵荷松協會主辦，理事長許錫奎先生擔任開幕式大會主席，當日除集結全國 22 縣市後備憲兵壘球好手參賽外，同時邀請中華民國後備憲兵荷松總會總會長謝立賢先生、創會長郭石吉先生、歷任榮譽總會長及憲指部指揮官周中將

共同參與活動。

本次活動熱鬧豐富，首先由國軍人型氣偶活力熱舞帶動現場氣氛，並由蘭指部戰技隊及宜蘭縣舞獅團一連串的精采表演贏得在場觀眾熱烈喝采，帶起活動高潮，接續由周指揮官、謝總會長、許理事長一同主持開球儀式，預祝活動圓滿成功。

指揮官致詞時表示，感謝後備憲兵多年為協力地方治安付出的辛勞，後備憲兵壘球大賽以球會友不僅是強身健體，更是維繫社會各方退役憲兵感情的

最佳方法，更證明了梅荷精神永遠流傳。

除了精彩刺激的慢壘競賽，另現場有憲兵重型機車動態操演及靜態陳展、憲兵刑事鑑識中心刑材鑑識展示體驗、國軍烘焙、生存遊戲等社團互動攤位、人才招募等活動與民眾一起互動，讓民眾更能體認全民國防的重要性及軍人保國衛民使命。

中華民國後備憲兵第二十七屆慢速壘球錦標賽 以球會友 梅荷永承

