

# 忠貞報

為何而戰  
為中華民國生存發展而戰  
為誰而戰  
為臺澎金馬百姓安全福祉而戰



歡迎加入中華民國憲兵指揮部



JOIN US!

投稿信箱：  
mpcmd0116@gmail.com  
歡迎踴躍投稿

中華民國憲兵指揮部

中華民國44年8月16日創刊  
信箱：mpnews@webmail.mil.tw  
國防部軍中報刊登證(85)國報字第002號 總編輯：陳柏宏 責任編輯：沈育豪 莊好嬋 李蕙宇 詹淑君

## 指揮官主持偵防能力檢核講習

# 善用資訊科技 強化偵防能量



本報訊／臺北報導

指揮官周中將 15 日主持偵防能力檢核講習，邀請法務部廉政署北部地區調查組王組長及臺北地檢署王主任檢察官等專家擔任授課教官，期盼透過渠等的博才專業與豐富的職場經驗，有效提升官兵案件偵辦技巧，強化單位偵防能量。

指揮官表示，國安情蒐為憲兵主要任務之一，情報以「指導、蒐集、處理、運用」為指導原則，單位從目標選定、分析、部署及聯繫均須謹慎小心，慎防洩違密情事發生，另新興

犯罪型態層出不窮，幹部須研析趨勢變化，善用資訊科技搜查不法線索，主動掌握犯罪證據。

最後，指揮官強調，案件偵辦工作屬性繁雜，本次為期 2 週的實務訓練，為偵防技巧的重點複訓，要求同仁們認真學習，並以「慎獨」自我惕勵，身體力行勤勞節約，並希冀全體官兵恪遵依法行政，不可逾越法條規範，謹守程序正義，以保障偵辦成果合法、正當性。



圖／刑案偵辦詢問紀錄訓練。

## 提要

2 版

指揮官視導  
新北地區憲兵部隊

4 版

111 年部隊軍歌競賽專題

6 版

本部軍紀通報 111018 號  
嚴禁獨自涉險戲水  
確保官兵生命安全

8 版

馬祖後備憲兵  
荷松協會自強大會



說出煩惱，無論開心傷心，我們用心聆聽。

### 指揮官視導新北地區憲兵部隊

## 注重膳食衛生 維繫部隊戰力

本報訊／新北報導

指揮官周中將 15 日視導新北地區憲兵部隊，強調夏令期間應注重飲食衛生，各類食材須充分加熱煮熟，嚴禁生食海鮮，並留意食材是否熟透，避免外熟內生導致官兵食用後腸胃不適；料理食材時，應遵守生、熟食分別處理之規範；廚具、碗盤、抹布等，用餐後也應立即清洗乾淨並烘乾，謹慎防範飲食中毒憾事。

此外，三軍同駐之營區內部管理應遵守共管共教之規定，並落實「走動式管理」，除確保警監妥善，更須貫徹「分層負責」與「一級督導一級」機制，複式查察營區死角，消弭管理罅隙；同時，運用建制組織掌握營內、外異常警訊與官兵行為態樣，俾先期妥處。



圖／指揮官叮囑須定期維護消防設備，以提升營區安全。

最後，指揮官叮囑，近期高溫炎熱，恐有自燃情事，彈藥庫房周邊 15 公尺內雜草、樹葉應確實清除，並定期維護消防設備，全時由戰情人員以警監系統監控，以提升營區安全。

### 軍友保險公司秋節慰訪

本報訊／臺北報導

為感謝國軍保衛國家安全、戮力戰訓本務之辛勞，軍友保險公司總顧問歐復興先生率敬軍團蒞部敬軍慰問，向本部全體同仁表達肯定之意，由指揮官周中將熱情歡迎與接待。

慰問過程中，敬軍團一行對憲兵官兵戮力戍守中樞，長期與警、消及民防團隊密切合作，維護地區治安、社會安全及協助災害防救工作，表達由衷謝忱。歐總顧問表示，近期中共頻繁軍演，國軍官兵枕戈待旦，隨時應處突發狀況，是國人安心的力量，特藉秋節前夕，向官兵致上最崇高敬意。

指揮官亦向軍友保險公司敬軍團表達謝意，日前本部所屬單位林上士及廖上兵遭逢意外事故，軍友保險公司聞聲救苦，全力提供支援，使官兵及家屬感受關懷與溫暖，強調軍友保險公司係國軍的堅強後盾，使三軍將士能無後顧之憂，執行各項戰演訓任務。

## 向官兵致敬 做國軍堅實後盾



圖／指揮官與軍友保險公司合影。



## 中共窮兵黷武 作繭自縛陷困境

中共本月上旬以美國眾院議長裴洛西訪臺為由，於臺海周邊進行軍事挑釁，甚至接連宣布將在黃海、渤海展開長期性軍演，常態化組織臺海「戰備警巡」，國際社會對此紛紛表達高度關注西太平洋情勢，且嚴正指責北京當局窮兵黷武的行為。

「七大工業國集團」(G7) 外長與歐盟代表，發布聯合聲明表示，關切中共升高臺海安全情勢的實彈演習與對臺經濟脅迫，強調藉口發動具侵略性的軍事行動，毫無道理可言，呼籲北京切勿企圖以武力單方面改變區域現狀，並重申將致力維護以規則為基礎的國際秩序，確保臺海與其他地區和平穩定的承諾；日、法、德國外長，亦表明對共軍在臺灣附近海空域舉行大規模演習的關切立場，美、英政府更各自召見中共大使，要求解釋威脅臺海安定的挑釁言行，並對其無視國際規範、慣例的行為，予以強烈譴責。

中共固然秉持近年一貫作法，除回嗆 G7 各國與歐盟無法代表國際社會，指「中」方「有權」維護主權和領土完整，反對外部勢力干涉；更宣稱有 160 餘國以不同方式支持北京當局的「正當立場」，還進一步鞏固和強化國際社會對「一個中國」的共識。只不過，就像菲律賓外交部聲明所言：「菲國對臺海情勢緊張感到擔憂，敦促相關各方保持克

制。」希冀各方以外交和對話解決分歧。顯然大多數國家期望用「一中安魂曲」安慰、安撫中共，不要因為一時衝動，而將亞太國家拖下水。

與此同時，美國「政治新聞網」指出，中共駐法、英、德、瑞典、歐盟等大使，長期不顧國際外交禮節，以張狂態度與低俗言詞，發表攻擊民主社群言論。統計本月上旬，中共涉外宣傳系統在大陸境內遭封鎖的社群平臺「推特」上，發文提及臺灣的次數增加 5 倍，提到共軍的次數增加 2 倍，凸顯北京當局嚴厲回應各國關注區域情勢展現的強硬姿態，以及氣極敗壞、色厲內荏的難看嘴臉。

儘管從理性決策出發，在大陸內部一系列不降反升的社會問題、經濟壓力下，迅速緩和當前區域情勢，才真正符合中共利益，但這又牽涉到極權政治下的另一個兩難。替習近平搭建延續最高權力舞臺的中共「20 大」將屆，於是乎，營造政權強盛壯大、不可一世圖像，藉以迷幻人民，就成了共黨必然的宣傳舉措。

是以，中共再度發動宣傳，誣稱共軍針對裴洛西訪臺的軍演已改變臺海現狀，有利推促「統一進程」，其實也是一種不得不為的「精神勝利法」。北京不敢言明的是，中共在臺海強勢軍演，反而讓全世界看到民主開放的中華民國，正直接承受北京

專制政權的壓迫，激起全球自由國家陣營更加團結的決心，如德國即在 8 月 15 日展開「疾速太平洋 2022」聯合軍演，係「二戰」後首度部署戰機至印太地區，旨在與區域夥伴共同展現維護多元價值的力量，預料其他國家後續也將有所行動，展現國際社會不願坐視中共繼續破壞秩序的決心。

北京原本企圖藉由軍演打擊我民心士氣，妄想利用「認知作戰」伎倆，在臺灣社會營造失敗主義氛圍，讓人民失去對政府信心。事實卻是，高達 75.9% 的臺灣民眾支持延長義務役期至 1 年，以強化國防能力，反映中共不斷文攻武嚇的囂張行徑，只會激發國人的抗敵意志，與堅定捍衛自由民主生活模式的信念。

誠如印度學者從臺海形勢變化獲得的啟發，認為臺灣從未因密切的兩岸貿易而向中共退讓，因為臺灣深知，綏靖主義無法讓強權停止威逼，只會適得其反。既然臺海安全已成為全印太地區的問題，臺灣已非獨自面對北京武力威脅；在全世界緊盯區域麻煩製造者動輒炫耀武力的時刻，國軍與全體國人的因應、反制作為動見觀瞻，唯有保持沉穩、提高警覺，做好萬全準備，方能聯合民主友盟，妥善應處各種挑戰。

(民國 111 年 8 月 16 日青年日報社論)

### 本部參訪臺北大數據中心

# 深化軍民合作 建立資源共享平台

本報訊／臺北報導

參謀長于少將 16 日率重要幹部參訪臺北大數據中心，研討強化軍民合作機制，建構資料共享平



圖／參謀長表示盼藉建立合作關係，共維國家安全。

台，藉公開化天氣、水文、交通及人口變化等即時數據分析，先期監控區域內異常徵候變化，有效強化衛戍區指揮機制具備共同圖像質量與效能。

臺北市府資訊局副局長高永煌先生表示感謝本部對於數據科學的重視，並說明臺北大數據中心係以「都市治理、資訊工程、數據科學」為核心，整合所屬單位監控系統數據，轉換成可視圖像及分析圖表，期盼透過資訊同享，提升單位情報能力，以為決策判斷參據。

最後，于參謀長指出數據中心藉各類資料研析強化城市數據智慧管理，成果亮眼，並橫跨各領

域，期盼藉由建立合作關係，於共享平台呈現關鍵資訊分析，於任何場域、任何時間，都能取得必要資訊與服務，藉此掌握責任地區內社會安全網，共維國家安全。



圖／參謀長致贈紀念品。

### 政戰主任列席指導北部地區憲兵部隊榮團會

# 深植忠貞信念 以憲兵為榮

通訊員詹効耘／臺北報導

政戰主任辜少將 11 日列席指導北部地區憲兵部隊榮團會，會中肯定官兵同仁們的熱烈參與，踴躍提出問題與建議，藉由榮團會的平臺，幹部與士官兵間充分意見交流溝通，建立單位的共信共識，有助於凝聚團結向心。

此外，辜主任指出，夏令期間天氣炎熱，單位應注意食材存放環境，確保炊爨作業衛生條件，另幹部應持續恆教育所屬熱傷害防治觀念

與應對方法，並定期清除溝渠、容器積水，防範登革熱、日本腦炎等病媒蚊孳生，以維單位環境衛生。

最後，辜主任強調，單位要持續推動精神及愛國教育，深植「忠貞氣節、梅荷精神」信念於官兵心中，並以身為憲兵為榮。另提醒中秋連續假期即將到來，每位官兵務須恪遵各項軍紀要求，休假期間避免前往溪流海邊及險峻高山等易肇生危安場所，以維人員安全。



圖／辜主任肯定同仁踴躍提出建議，凝聚團結向心。

### 副參謀長主持情工會報暨情偵工作示範 依法行政 強化本職學能

本報訊／臺北報導

副參謀長呂上校 12 日主持情工會報暨情偵工作示範演練，指出各項工作均有法令、準則及規範得以依循，官兵執勤前，應熟悉工作職掌相關法源依據，恪遵依法行政，並藉能力檢核強化個人本職學能。

呂副參謀長指出，各單位應運用建制組織做好任務分工，確保執行層面及督管機制緊密結合，並要求落實人員晤談考核，藉由定期晤談及家庭訪問，深入瞭解單位官兵問題與窒礙，主動給予關懷及適時協助，以先期消弭單位危安因素。

最後，呂副參謀長強調，年底選舉將屆，各級幹部應強化所屬官兵對「行政中立」及「軍隊國家化」認知，要求注意個人於營外言行舉止及不得參與政治活動，並落實內部管理與軍紀營規要求，冀達「零違法、違紀、零危安」目標。



圖／副參謀長要求運用建制妥善任務分工。

### 202 指揮部特種勤務種子教官培訓課程

通訊員鄭尹翔／臺北報導

為強化勤員特勤狀況應處能力，確保勤務紀律及警衛對象安全無虞，憲兵第 202 指揮部辦理為期 5 日「特種勤務種子教官培訓」課程，由指揮官陳少將主持開訓，勉勵學員珍惜寶貴課程時間，認真學習並汲取教官的專業經驗，充實本職學能。

培訓課程特別邀請特勤中心總協調官卓上校擔任授課教官，針對突發狀況應處及案例研析進行授課。卓教官表示，憲兵是執行特勤的重要防線，須具備勤務現場各項危安風險的察覺與控管能力，唯有將風險降至最低，才能確保勤務及人員萬全。

最後，陳指揮官頒贈感謝狀表彰卓教官分享個人豐富的特勤經驗，並運用問答互動方式研討特種勤務應處作為，使與會人員獲益良多，另提醒特勤為憲兵重要



圖／陳指揮官頒發感謝狀。

任務之一，期盼藉講習強化人員狀況處置能力，於每次勤務中不斷精益求精，戮力將憲兵忠貞鐵衛的精神發揚光大。



圖／卓教官針對突發狀況案例研析進行授課。

# 傳承實務經驗 充實執勤職能

# 4 部隊專題

## 111 年部隊 軍歌競賽專題

### 229 營第 4 連



彰化憲兵隊



臺東憲兵隊



憲兵第 601 連



憲訓學生第四中隊

本報訊／綜合報導

為強化精神戰力與凝聚團隊向心，本部日前辦理「111 年部隊軍歌競賽」，由政戰主任辜少將及各地區指揮部（含憲訓中心）編組於各營區實施驗收。本次驗收曲目共計指定曲「前進」、「忠貞的憲兵」及自選曲兩首，各單位均展現高昂士氣，並發揮創意，以嘹亮的歌聲及絕佳默契，充分展現平日精實練唱成果。

比賽結果由憲兵第 229 營第 4 連、彰化憲兵隊、臺東憲兵隊、憲兵第 601

連、憲兵訓練中心學生一大隊第四中隊及通資作業連，獲選為各地區指揮部（含憲訓中心）及直屬連隊績優單位，以持恆的練習成果，為單位爭取亮眼佳績。

辜主任表示，軍歌演唱係部隊精神戰力的表徵，更是團隊戰力的展現，期盼藉由軍歌競賽提振單位士氣及凝聚團隊向心，並透過歌詞與旋律，激發官兵責任感及榮譽心。本次

各單位不僅在演唱曲目之細節上有所著墨，更運用創意以「隊形變換」、「戰鬥隊呼」等巧思，為比賽加入變化及趣味。最後，辜主任勉勵各單位秉持本次軍歌競賽之精神，在未來齊心面對各項挑戰，堅實憲兵戰力。

## 通資作業連



# 軍歌嘹亮士氣昂 團結齊心爭榮耀

### 203 張指揮官慰問基訓部隊

# 慎防熱傷害事件 確保訓練安全

通訊員許以欣／台中報導

憲兵第 203 指揮部指揮官張少將 15 日至龍昌營區實施基訓部隊慰問，除肯定基訓部隊訓練之辛勞，亦提醒官兵天氣炎熱，操課期間應適時補充水分，避免熱傷害事件發生；另幹部則須完善隨隊急救器材整備，並提前掌握、規劃操課場地周邊具備中暑急救能量的醫院及後送路線，以迅速應處突發狀況。

張指揮官表示，平時的訓練是執行各項任（勤）務之基石，須以「安全零傷害」

為前提，在合理的要求下，做最精實的訓練，成績自然會有所提升；也叮囑幹部針對受訓官兵之個體差異，擬定不同的訓練處方，並循序漸進，避免一次性高強度訓練，確保戰力不墜。

最後，張指揮官強調，基地訓練是為強化官兵體能、提升本職學能之重要途徑，藉有系統、有計畫的訓練，塑建「能戰、敢戰、勝戰」的精銳勁旅，期勉受訓同仁歸建後將訓練所學回饋母體單位，厚植部隊戰力，成為保國衛民的重要力量。



圖／張指揮官致贈慰問品。

### 憲兵第 204 指揮部勤務支援連連長任職布達交接典禮

### 204 勤支連連長任職布達交接典禮

## 厚植武德修養 維護憲兵榮譽

通訊員伍育萱／高雄報導

憲兵第 204 指揮部指揮官成少將於 11 日主持勤務支援連連長任職布達交接典禮，除肯定原任連長楊少校任職期間，克盡職責，圓滿完成各項任務，同時期勉新任連長余少校，在既有基礎上全力以赴，秉持「存誠務實」的態度，接受未來挑戰。

成指揮官指出，勤務支援連肩負整個指揮部的勤務運作，各級幹部應在有限人力資源

下，妥善勤務規劃、維持正常休假、鼓勵在職進修，使官兵「權益不受損、身心不受傷」，更應聽取同仁建言，透過雙向溝通，營造優質工作環境，凝聚團結向心與士氣。

最後，成指揮官強調，每位同仁均身負國人寄託，應秉持忠貞不貳的軍人氣節及精神，叮囑單位透由課程教育，持恆厚植官兵武德修養，承襲憲兵優良傳統，共同維護憲兵的榮譽。



圖／成指揮官主持204勤支連連長任職布達交接典禮。

### 憲訓中心士官二專班 16 期奪槍戰技訓練

## 精進憲兵專長 奠定戰力基礎

通訊員范嘉芸／新北報導

憲兵訓練中心士官二專班 16 期日前實施奪槍 8 式戰技訓練，由授課教官盧上士仔細

說明奪槍要則，並示範分解及連續動作。講解後，學員隨教官口令引導分組對練，並逐一修調動作，循序漸進地扎實戰技基礎。

盧教官表示，近身格鬥戰技係憲兵專業職能，其中奪槍 8 式更是面對突發狀況時的緊急應處作為，術式中想定敵方以不同姿勢角度朝我攻擊，後續以肢體關節控制技巧，破解敵方攻勢，制服歹徒、化解危機，士官幹部尤須熟稔操作要領，方能指導士兵、帶領部隊訓練，並將戰技運用於警衛任務，確保勤務萬全。



圖／教官表示士官幹部尤須熟稔操作要領。

## 落實教育訓練 提升應處能力



### 205 李指揮官視導慈湖排

通訊員張鴻舉／新北報導

為驗證單位戰備任務訓練情形，憲兵第 205 指揮部指揮官李上校 16 日至慈湖排視導，李指揮官表示，幹部須反覆驗證執勤人員對於責任地境及任務之熟稔度，並持恆實施教育訓練，確保遭遇狀況時依循「一點生變、連鎖反應、全面制變」之要領，快速反應、有效處置，使任（勤）務順遂。

最後，李指揮官叮嚀，近期友軍單位肇生營內簽賭案件，所屬官兵應引以為戒，切勿以身試法，更不得沉迷網路交友及不當借貸，嚴守軍人分際，將酒駕、毒品防制、防範自傷、性別分際及不當金錢支用等常見違反營規事項列為要求重點，以維部隊榮譽。

【我憲兵我驕傲】

新北憲兵隊 林駿傑一兵

通訊員劉珈瑄／新北報導

「學習柔道是為了防身，讓自己變得更強大而不容易被欺負，還能保護自己的家人與朋友！」新北憲兵隊林駿傑一兵自國中開始練習柔道，曾獲 108 年全國柔道錦標賽高中男子組季軍、109 年全國中正盃柔道錦標賽高中男子組冠軍、110 年全國原住民族運動會柔道公開男子組季軍及 110 年全國中等學校運動會高中男子組柔道季軍等獎項。

林兵高中畢業後，為減輕家裡負擔，在教官的鼓勵下毅然決然加入憲兵的大家庭，憑藉柔道底子，快速地上手憲兵戰技。踐履柔道「精力善用、自他共榮」之精神，林兵盼將自己的力量做最佳的應用，將自身所學奉獻於部隊，與同袍一起成長茁壯，厚植國軍戰力。林兵也期勉自己未來能夠持續接受各項挑戰，參與體幹班、戰技班及限制空間戰鬥等專長訓練，結

合柔道及相關防身戰技學以致用。

「榮幸，也高興成為憲兵的一員！」林兵表示，受惠於長官們的諄諄教誨、學長姊們不藏私的經驗傳承，使他循序漸進地熟稔憲兵勤務；也透過平日的忠貞氣節教育，瞭解身為憲兵應具備的責任、榮譽及使命，盼承襲憲兵過去優良傳統，與同袍攜手傳承憲兵榮耀，矢志貢獻一己之力捍衛保國衛民的使命與職責！



圖／林兵(左)參與110年原民運榮獲柔道公開男子組季軍。



「憲」出妳的自信笑容



憲兵訓練中心 陳子灝上士

座右銘 心態決定狀態，態度成就高度！



憲兵指揮部軍紀通報第 111018 號

嚴禁獨自涉險戲水 確保官兵生命安全

時序入夏，炎炎酷暑來臨，各戲水景點成為國人消暑首選，然依消防署統計，今（111）年 1 至 6 月份國人戲水肇生意外件數，因溺水死亡人數已達 256 人、失蹤 14 人，且每年 7 至 9 月係戲水事故高峰期；本部摘列相關案例態樣，供各級據以宣教及防範，以確保官兵生命安全。



- 案例宣導：**
- 一、○部○連士兵，休假期間與友人至苗栗縣南庄鄉水潭戲水，因跳水嗆傷而沉入潭底，經通報消防局潛水搜救，尋獲後隨即送醫急救，仍宣告不治。
  - 二、○部○營士官，休假期間獨自前往花蓮縣豐濱鄉石梯坪漁港垂釣後失聯，家屬通報花蓮縣警局港口派出所及海巡署東巡局人員協尋，嗣後於豐濱鄉豐港橋外海 10 海浬處尋獲遺體。
  - 三、○部○中隊士兵，外宿期間逕自前往據點附近進行海釣，不慎失足落海，海巡艇出港協尋，翌日清晨於旗津海域周邊尋獲遺體。
  - 四、○軍○旅常備兵役軍事訓練士兵，休假期間與友人相約至溪谷戲水，遇暗流發生溺水，經同行友人通報警消到場協助搜救，送醫急救後，宣告不治。

- 注意事項：**
- 一、盛夏時節，部分官兵因防疫期間無法出國旅遊，轉而選擇海（溪）邊戲水等消暑活動，然上述活動及場域均有其風險，各級幹部應教育官兵嚴禁單獨涉險，避免至無人管理或無救生設施之海（溪）邊、水庫、湖泊、池塘等水域戲水或垂釣；如遇颱風、豪雨等氣象變化，應迅速撤離並取消活動，以維生命安全。
  - 二、加強宣導游泳、戲水安全觀念及溺水應變能力與防範，尤以「救溺五步（叫、叫、伸、拋、划）」與「防溺十招（要有救生設備與人員、不要做出危險行為、湖泊溪流要小心、不要單獨下水玩、下水前先暖身、不可水中嬉鬧戲、身體疲累不戲水、注意水溫要上岸、氣候不佳不戲水、加強游技保安全）」，以降低危安事件肇

生。有關水域活動地點與時機選定，可參考「挑三（挑地點、挑天氣、挑水文）」、「檢四（檢查身體、檢查服裝、檢查設施、檢查環境）」等方式，先行瞭解戲水場所是否屬於危險海域，檢查場地設施及是否有救生員、救生設備（器材），務將所有風險因子全數排除後，再行戲水，建立正確防險觀念。各單位應援引近期案例，說明輕忽危險處所可能產生後果，並運用單位建制組織及營外休假編組機制，落實人員掌握，以消弭危安潛因，另以「零意外、零傷害」為目標，耳提面命官兵防範於未然，唯有官兵人人具備防險觀念與警覺，同時相互督促、彼此提醒，消弭僥倖心態，才得以確保自身安全及軍紀要求。

(文／軍紀督察組提供)



我見我聞

## 《孫子兵法—地形篇》讀後心得

本篇分析古代六種地形對作戰時的影響。其中，孫子將其分類為有利於攻克的「通」地，也有需要佔先或迴避的「險」地，不論是何種地形，最重要的莫過於看清眼前的局勢，並且理解其中的順勢和逆勢，才有可能領軍縱橫沙場；而作為將帥，必須懂得精算戰場上一切參數，尤其是地形，戰場迷霧仰賴為將者的智慧預先考察，方能順應地形化環境為助力。

孫子所謂的地形，在今日可擴大解讀為先天影響戰局的自然因素。隨著科技進步，武器技術含量不斷提高，戰場地形已經不再侷限在地面上的人、事、物，制空權、制海權，甚至是「制天權」、「制網權」等，也開始備受關注。就我國「防衛固守」國防戰略而言，守軍唯有落實戰場經營，順應環境形勢造成敵

軍進犯的窒礙，才能確保戰時一切有生力量的注入。

作為看不見的戰場，以電視、網路、通信等多媒體傳播手段輿論環境，也是影響現代戰爭成敗的重要關鍵。中共長久以來將掌握輿論主導權視為兩岸作戰成效的重要關鍵之一，近期中共東部戰區頻繁軍演，虛假新聞、訊息、謠言便開始不斷釋出，試圖以輿論擾亂我民心士氣，讓台灣人相信抵抗是徒勞的。

因此，如何經營「看不見的戰場」，創造有利的作戰環境，殊得我們重視。正如孫子在本篇結尾所云「知天知地、勝乃可全」，縱使擁有在先進武器，無法掌握作戰地形環境，也難以確保作戰勝利。由此觀點審視兩岸之間輿論環境，如何消弭假訊息對我軍心士氣之危害，為須予正視之重要議題。

(文／彰化憲兵隊李長軒上尉)

## 忠貞攝影藝廊



### 聽濤

澎湖憲兵隊 李緹孟中士



(拍攝於澎湖縣風櫃海岸)

波光粼粼的大海，融於藍天白雲，成為一幅美麗的畫。尤其是在風櫃里這個風光明媚的小鎮中，吹著涼爽的海風，聽著浪濤拍岸的聲響，感受到其清新的韻味，使我在休假時釋放壓力、放鬆心情，讓我一次又一次地充飽電，回到工作崗位上面對更多的挑戰。

## 經典導讀



### 《曾胡治兵語錄—嚴明篇》

立法宜嚴，用法宜寬，顯以示之紀律，隱以激其忠良，庶幾畏威懷德，可成節制之師。若先寬後嚴，竊恐始習疲玩，終生怨尤，軍政必難整飭。

訓練軍隊、治理軍政應威德並用，對部屬的態度寬厚或嚴厲能交互使用，刑罰恩惠能兼併施行。有德無威，則部屬懈怠玩忽；有威無德，則部屬恐有貳心。《孫子兵法》：「卒未親附而罰之，則不服，不服，則難用也；卒已親附而罰不行，則不可用也。」假若基層官兵還未將真心交付長官，長官便以懲罰來管理，那麼他們會表面假裝服從，內心卻不會心服口服，就難以驅策他們全力以赴；如果部屬已經與長官建立了情感連結，長官基於情感私心而無法公正一致地懲罰犯錯的官兵，那麼這個隊伍就不能用來作戰了。是

故，領導者要用文德、仁愛讓官兵知道你在乎他們，才能使同仁團結依附；以軍（法）紀來使官兵遵守規定、聽令行事，這樣的隊伍才能取勝。

領導者平時就以嚴格執行法令的態度來教導，三令五申禁止的行為，讓軍隊裡每個人知道命令出去了必定會嚴格執行，大家才不敢打馬虎眼。

同時，用法時無妨稍加寬容，激發官兵的忠良之心，使其懷念恩德，這樣才能兵將相得，上下協調一致，成為一支軍紀嚴整、有戰鬥力的軍隊！如果先寬後嚴，勢必始而鄙視軍紀，終生怨尤之心，是最為忌諱的。

## 八二三戰役64週年

### 軍民同心抗敵 捍衛美麗家園

今年是八二三戰役 64 週年。中共的士氣。

「八二三戰役」是臺海軍事衝突中，規模最大、時間最長，也是影響最為深遠的一次戰役，不但創造出金門地區特殊的歷史走向與戰地文化，更形塑了半個多世紀以來臺海的基本局勢。

民國 47 年 8 月 23 日傍晚，中共猝然向金門島群進行激烈密集的砲擊，啟動了最終以失敗收場的八二三戰役。砲戰開始前的 44 天，中共即對金門投射了 47 萬餘砲彈，企圖一舉癱瘓金門守備，其射擊廣度、密度之大，震驚世界戰史。

儘管不間斷的猛烈砲擊，造成我高階將領及部分軍民傷亡，卻沒擊垮國軍官兵抗敵的勇氣與信心。除

直至民國 68 年，中共與美國建交，中共發布「停止砲擊大、小金門等島嶼聲明」，歷時 21 年的戰役才正式畫下句點。「八二三」3 個平凡的數字，卻成為永垂青史的精神象徵，時刻提醒著我們，要感恩惜福、飲水思源，莫忘當年參戰官兵在戰場上出生入死、浴血奮戰，為國家存續發展所立下的汗馬功勞。唯有牢記時時抱持居安思危的警覺，務實地在穩定中求進步，才能建立祥和社會。

身為中華民國國軍，我們有責任守住這些得來不易的生活方式，為捍衛美麗家園與國家主權堅持不懈，一步都不會退讓。

砲戰外，海軍健兒於 4 次決定性的海戰中，擊沉共軍各式艦艇 20 餘艘；空軍則在 10 餘次大小空戰中，總計擊落共軍戰機 32 架、擊傷 13 架。不但鼓舞了被猛烈砲火攻擊的金門軍民，也大大打擊了



## 馬祖後備憲兵荷松協會 111 年自強大會

## 堅定後憲情誼 凝聚團結向心

通訊員劉璟瑜／馬祖報導

馬祖後備憲兵荷松協會 6 日辦理民國 111 年自強大會，由理事長曾鎮豪先生主持，邀請中華民國後備憲兵荷松總會總會長謝立賢先生、北區聯誼會會長蔡志陽先生及重要貴賓一同共襄盛舉，並於會中表

揚績優後憲，場面隆重盛大。

謝總會長致詞時表示，感謝後憲同仁平時利用工作繁忙之餘在鄉為民服務，長期深耕公益活動、關懷弱勢團體，深獲各界的肯定與支持。謝總會長亦強調，後憲組織係維護社會治安不可或缺的力量，在場

貴賓都曾是憲兵的優秀幹部，退役後亦是社會的中堅份子，期許大家秉持犧牲奉獻之優良傳統，持續為社會挹注正向能量。

最後，在謝總會長、蔡會長及曾理事長的帶領下，在場後憲前輩們以高昂士氣高唱憲兵歌，為活動畫下完美句點。



圖／馬祖後備憲兵荷松協會辦理111年自強大會。

## 臺東縣後備憲兵荷松協會慰問 204 指揮部基訓中隊

## 後憲關懷顯溫情 並肩相伴勇前行

通訊員林智煒／高雄報導

為慰勉憲兵官兵戮力戰訓辛勞，臺東縣後備憲兵荷松協會理事長江明俊先生 12 日率後憲重要幹部至憲兵第 204 指揮部慰勉基訓中隊，鼓勵受訓同仁持恆落實訓練，傳承忠貞梅荷志節。

江理事長表示，憲兵同仁於工作崗位上克盡己職，國人有目共睹；執勤與訓練之艱辛，更是後憲前輩們曾經歷過的，特於秋節前夕慰勉前憲官兵，別具意義。期許後憲全體同仁秉持「永矢忠貞」精神，持續為國家及社會奉獻心力，更要做前憲官兵之堅強後盾。

指揮官成少將則表示，後憲前輩當年服役的英勇姿態與堅毅決心，都為現役官兵樹立優良典範。官兵將傳承憲兵「走路要找難路走，挑擔要揀重擔挑」的忠貞信念，披荊斬棘，戮力完成各項戰備演訓任務。



圖／江理事長至憲兵第204指揮部慰勉基訓中隊。