

# 忠貞報

為何而戰  
為中華民國生存發展而戰  
為誰而戰  
為臺澎金馬百姓安全福祉而戰



歡迎加入中華民國憲兵指揮部



JOIN US!

投稿信箱：  
mpcmd0116@gmail.com  
歡迎踴躍投稿

中華民國憲兵指揮部

中華民國44年8月16日創刊  
信箱：mpnews@webmail.mil.tw  
國防部軍中報刊登證（85）國報字第002號  
發行人：辜麗都 組長：曾威銓 出版：文宣心戰組  
總編輯：陳柏宏 責任編輯：沈育豪 莊好嬋 李蕙宇 詹淑君

## 指揮官視導 203 指揮部狙擊隊

# 傳承經驗 發揚戰力



通訊員葉品銳／嘉義報導

指揮官周中將 5 日視導憲兵第 203 指揮部狙擊隊，指出城鎮作戰為憲兵部隊主要戰場，狙擊手要能善用城鎮地形，狙擊敵重要目標，進而壓制敵心理層面，亦強調一位良好的狙擊手要有強韌的心理素質，不受戰場環境因素影響，維持射擊穩定度，有效發揮關鍵戰力。指揮官表示，時值盛夏，是熱傷害肇生高峰期，官兵在勤訓練中，應隨時補充水分，確保人員健康安全。此外，要求帶隊幹部

落實射擊訓練首重安全與紀律，運用方法提升訓練成效，並善用組織力量，掌握隊員營內、外生活動態，適切關懷其心緒狀況，消弭危安潛因。

最後，指揮官提醒幹部應以鼓勵、相互研討及落實訓後分析，協助隊員找出訓練問題成因修正改進，並勉勵狙擊手是重要關鍵戰力，各單位應廣為培訓，讓熟手帶領新手累積經驗與精進技術，使單位狙擊手量能倍數增長，進而增進狙擊戰力。

圖／指揮官頒發團體加菜金。

## 提要

2 版 指揮官視導警衛大隊

4 版 馬祖憲兵隊  
愛心服務社

6 版 「漢光 38 號」演習  
政治作戰整備指導要點

8 版 新竹縣後備憲兵  
荷松協會綜合講習

## 指揮官視導警衛大隊

# 落實複式部署 確保勤務萬全

通訊員鄭珈儀／臺北報導

指揮官周中將 9 日前視導憲兵警衛大隊，引用近期國際特勤相關案例，提醒官兵於執勤時以特勤相關法規為依據，置重點於安全維護區域劃分，落實複式部署與責任分工，並視狀況情節輕重，運用適切手段，履行職責。

指揮官表示，現今社會環境複雜，針對未

來勤務場次，單位應在特勤中心指導之下，重新針對兵力部署，檢視過往勤務案例，研擬處置程序及精進作為，以提升突發狀況應變及反制；另教育官兵於執勤前，應著重場地安全檢查，對欲進入安全維護區內之人員、物品實施必要之「查驗及管制」。執勤中，應著重現場狀況的掌握，提醒官兵以警衛對象為核心，應秉「趨前警衛，四周警戒」執勤手段，不可「無為與遲疑」，方能確保警衛對象萬全。

最後，指揮官強調，警衛大隊為法定特勤人員。特勤生效時，除確遵特勤中心指導外，期勉所有官兵面對危害、驚擾狀況，應秉持「絕對萬全，以身作盾」之勤務精神，落實責任分工，監守崗位，全時戒備；幹部並應持續運用時機落實官兵忠貞氣節教育，深化官兵愛國家、愛團隊及愛部隊的榮譽心，以身為憲兵一份子為榮。



圖／指揮官期勉所屬官兵應落實責任分工。

## 指揮官會晤新任警政署長

# 打擊不法 齊力維護治安

本報訊／臺北報導

指揮官周中將 4 日會晤新任警政署署長黃明昭先生，針對維護社會治安實施意見交換，期間黃署長回憶當年曾與指揮官一同至陸軍官校實施入伍訓練，且於畢業後再至憲兵學校實施分科訓練等相處點滴，亦提及曾於臺北、高雄地區偵案過程，經常與憲兵互動配合，績效斐然。



圖／指揮官會晤警政署黃署長。

指揮官指出，憲兵具司法警察身分，許多憲兵官兵為強化偵案能力，至中央警察大學研究所修習碩士學程，透過研習警察偵案技術，增強本職學能，對此足以顯現憲警一家之兄弟情誼，相信在此基礎上，未來各地區憲兵部隊與警政單位能更緊密地協調與聯繫。

指揮官與黃署長期望未來雙方可就各地區轄內治安狀況進行情資共享、情訊交換及情誼交流，透過支援協定簽署，共同執行巡檢及應援任務，並戮力為打擊不法犯罪，根絕毒品危害而努力，以為國家社稷與社會大眾提供更為安全、安定及安心之生活環境與保障。



# 盛夏季節來臨 慎防熱傷害、雷擊

臺灣屬於海島型氣候，雖有海風調節，但夏季時受到太平洋高壓籠罩、暖區移入、颱風靠近或西南風等因素，時常有局部高溫發生。在全球暖化及都市化的環境變遷背景下，近年國內溫度屢創新高，經常造成國民健康、戶外活動及能源調度困難等重大影響。而高溫好發區域為臺北盆地、中南部及宜蘭近山區河谷、花東縱谷一帶不易受海風調節的區域；於西南風環境或偏東風環境時，在臺東大武及臺灣北部地區，容易有焚風或背風沉降效應，導致局部高溫。

中央氣象局自 107 年開始發布「高溫資訊」，依氣溫高低與延續情形，分黃燈、橙燈、紅燈 3 等級。黃燈為氣溫達攝氏 36 度以上、橙燈是氣溫達攝氏 36 度以上，且持續 3 天以上，或氣溫達攝氏 38 度以上；紅燈則是氣溫達攝氏 38 度以上，且持續 3 天以上，並以縣市為單位發布。

我們要呼籲國軍各級幹部，應善用中央氣象局每日發布之隔日高溫資訊，官兵在部隊訓練操課或個人休假返家期間，也要強化熱傷害及雷擊相關防範整備。在黃燈時應減少戶外活動、注意防曬、多補充水分、慎防熱傷害，適時採取人體或環境降溫的各種有效方法，如利用冰袋降溫等；橙燈時應避免非必要的戶外活動、勞動及運動；紅燈時避免戶外活動，外出應注意防曬。

中央氣象局在發布「高溫資訊」時，係比照颱風警報作業方式，以即時提供中央與地方防災單

位應用。而國內夏季期間除前述高溫威脅外，也常因對流旺盛出現午後雷陣雨，由於每年都有國人受到雷擊的傷亡案例，官兵應重視其威脅。午後的雷陣雨通常夾雜閃電與雷聲，如何做好室內及戶外避雷，也是防災重要知能。

中央氣象局官網中，目前即時提供閃電監測功能，可查詢全臺閃電發生的時間與地點，得知哪些地區屬於閃電發生的危險地帶。閃電圖中，紅色部分是最近 5 分鐘閃電紀錄，黃色是 1 小時內紀錄，這些資料配合雷達回波，更能掌握強對流胞的位置和移動方向。若發現閃電移近自己所在地區，就要注意雷擊。因為光與聲音在傳遞速度上的差異，若在 3400 公尺外有打雷，大約要 10 秒後才會聽到雷聲。但就算打雷的地方距離很遠，還是不能掉以輕心，最好選擇待在大的建築物內，因為大的建築物通常會在頂樓裝置避雷針，並且連接電線到地面，從天而降的電子流，將可沿電線抵達地面而稀釋能量，避免人員傷亡。

打雷時其他的戶內避險要領，首先要做的是關閉門窗，防止雷電直擊室內或者球形雷飄進室內。如果球形雷意外飄進室內，切記不要跑動，因為球形雷一般會跟隨氣流飄動；雷雨天氣時，不要撥打、接聽電話或手機，也不要使用電話上網；打雷時不要開水龍頭，更不要盥洗。

也要提醒官兵，打雷時人如果正在戶外，除了要避免在空曠處逗留，也不能躲在高大的樹旁，

最好遠離大樹 5 米以上，下蹲且雙腳併攏，這些高大的樹木就如同避雷針，雷擊到樹木後因為沒有電線的引導，強大的電子流可能會四處亂竄；若能事先掌握氣象預報知道會有雷雨，外出時應穿著橡膠鞋，其絕緣性可產生保護作用；雷雨天氣時，在戶外也不要接聽和撥打手機，因為手機的電磁波也會引雷。基本上，人坐在車內不會遭遇雷電襲擊，因為汽車是封閉的金屬體，具有很好的防雷電功能，但切記打雷時，千萬不要將頭或手伸出車外；雷雨天氣時，也不宜快速騎摩托車、自行車或在雨中狂奔，因為身體的跨步越大，形成的跨步電壓就越大，相當危險。

夏令期間，如果發現自己或親友身體疑似出現熱傷害徵兆時，如體溫升高、心跳加速，甚至神智混亂、抽搐、昏迷等症狀，務必令患者迅速離開高溫環境、設法降低體溫、提供添加少許鹽的冷開水或電解質飲料，以最快速度就醫。若身邊的人遭遇雷擊，首先應注意環境是否危險、潮濕，將其盡快移至安全處，如果身上衣物著火，可將手摀住臉，趴在地上翻滾滅火；若失去意識，應先用厚外套包裹撲滅，再以燒燙傷 SOP 處理，暫時先不要移除衣物。此時若要打手機求救，要在安全場所撥打，才能防止雷擊的傷害。

(民國 111 年 7 月 9 日 青年日報社論)

說出煩惱，無論開心傷心，我們用心聆聽。

### 指揮官出席關鍵基礎設施防護研討會

通訊員葉品銳／南投報導

指揮官周中將 6 日出席中部地區關鍵基礎設施防護研討會，由設施單位提報安全防護規劃，支援單位憲、警、消、民防共研因應作為，期藉充分溝通協調聯繫，簽訂支援協定，模擬狀況處置，發現問題檢討精進，使全民防衛量能，不論戰時或災時，都能發揮功能，確保設施安全及運作不墜，維持社會民生正常運作。

指揮官表示，地區民物力支援應透由會報時機建立機制，並提出風險管控及安全防護建議；另

# 鏈結支援 強化應急制變能力

要求所屬幹部針對設施防護之預防、反制及復原工作研擬具體作為納入計畫演練，使官兵熟稔個人作戰任務及職責，並與地區警、消及民防團隊共同強化應急制變能力，確保任務達成。

最後，指揮官強調，單位須將設施聯繫系統納入指揮鏈，統合設置有、無線電，確保突發狀況能及時聯繫應處，並要求落實情報分析及戰場經營，熟稔戰鬥地境內地形要點、交通要道及可運用民間資源，綿密鏈結各支援量能，要點配置防護兵力，以有效強化阻敵成效。



圖／指揮官要求單位落實戰場經營。

### 111 年上半年機要勤務人員保密講習

## 謹言慎行 防範洩密違規

本報訊／臺北報導

為強化機要勤務人員保密警覺，建立正確保密觀念，本部 11 日辦理 111 年上半年機要勤務人員保密講習，由副指揮官夏少將主持，召集各單位機要勤務人員與會。

本次講習分別針對「文書保密」、「通資保密」、「機密維護核密作業程序」及「面對媒體探詢之因應」等主題實施授課。夏副指揮官表示，保密係軍人的天職，國軍幹部必須體認，「保密」不僅是法令規範，更是職業道德，應將保密內化為個人習慣，尤其身為機要勤務人員，更應謹言慎行，防範有心人

刺探及蒐情，勿受利誘而危害國家安全，同時影響個人前途發展。最後，夏副指揮官強調，機敏資訊不侷限於公文書，能讀、看、聽的資訊，都應保持高度警覺，加強公務文件存管作為，確維部隊安全。



圖／副指揮官表示保密是軍人的天職。

### 參謀長主持情報能力檢核結訓座談

## 培養專業能力 強化情報蒐查量能

本報訊／臺北報導

參謀長于少將昨日主持情報能力檢核結訓座談，指出本次課程訓練，特別邀請部外教官教授「假帳號判讀、社群媒體、廣播及影片查蒐」等課程，以提升人員在情報、偵防及刑事鑑識能力，掌握情報工作未來趨勢，並藉由實機操作演練，有效強化訓員情報蒐整能力。

于參謀長指出，憲兵調查官具軍司法警察身分，從事國安情報偵蒐、敵諜查察及偵防查緝等工作，並協助調查局及友軍刑案偵查作業，因此，應具備優質的法學及刑案偵辦素養，並通過考核及實務磨練，厚植個人本職學能與專業能力，以利任務遂行。

最後，于參謀長以「今日我以憲兵為榮、明日憲兵以我為榮」勉勵全體人員，強調熱忱是驅動人成長的動力，期許參訓幹部回到單位後，發揮及分享所學，跳脫框架，勇於嘗試，並不忘好奇，帶動單位持續進步及成長，為憲兵爭取榮光。



圖／參謀長期許參訓幹部樂於分享所學。

### 政戰主任主持 204 轄屬憲兵隊忠貞氣節教育

## 傳承忠貞軍風 捍衛憲兵榮譽

通訊員湯申嘉、閻懷恩／綜合報導

政戰主任辜少將於日前分赴憲兵第 204 指揮部轄屬憲兵隊主持忠貞氣節教育，期官兵瞭解身為憲兵應具備的責任、榮譽及使命。辜主任藉七七抗戰之南京保衛戰及西安事變講述憲兵節由來，並引用先賢先烈事蹟，以茲後進效法，辜主任強調，每位同仁都代表著憲兵的形象，應承襲著過去優良傳統，共同維護憲兵榮譽，並以各戰役中英勇殉國烈士為借鏡，深化官兵武德修為及精神戰力。

辜主任也至花蓮美崙山「總統府警衛總隊墓園」忠義長存紀念碑致敬，緬懷過去衛戍元首的憲兵先賢先烈，期勉官兵持續在工作

崗位上克盡職責，戮力戰訓本務，傳承「忠貞軍風、梅荷志節」精神指標。



圖／辜主任強調身為憲兵應瞭解自身使命。



圖／辜主任至忠義長存紀念碑致敬，緬懷先烈。

心輔專線 0 2 1 2 5 8 5 0 5 9 3 心輔官詹少校

## 馬祖憲兵隊 愛心服務社



# 愛鄉護土 珍惜海洋

通訊員劉璟瑜／馬祖報導

為落實敦親睦鄰工作、強化良好軍民關係，馬祖憲兵隊愛心服務社日前響應馬祖後備憲兵荷松協會總幹事趙泊清先生號召，至珠螺及梅石海灘辦理淨灘活動，同仁們秉持「服務利他」信念，以實際行動增進與地方間的良性互動，發揚憲兵精神，為環境永續盡一份心力；另一方面，提升官兵環保意

識，教育愛護地球與環境資源永續經營觀念。趙總幹事指出，近年來天然資源加速耗竭，唯有與環境和諧共生，落實節能減碳，才能留給後代子孫青山綠水、安適合宜的生存空間，感謝現役官兵無畏炎熱天氣參與本次淨灘活動，展現憲兵「樂助於民、團結一心」的精神。最後，隊長葉中校表示，只要每位官兵都能盡一份棉薄之力，便能維護屬於大家的美麗家園，更帶動社會正向良善風氣，感謝後憲前輩號召，增進同仁環境保育知能。



### 社員大家談



#### 陳聖翰上兵

參與淨灘活動後，讓我深深體認到，淨灘不只是將海灘上的垃圾清除，更應從源頭做起，減少垃圾產生，愛護地球與海洋動物。



#### 劉光禕中尉

同仁們在大太陽下撿拾垃圾實在辛苦，但看見乾淨的海岸，疲勞感頓時散去！我們不僅能守護家園，更能愛護孕育我們的大地！

#### 粘守樺一兵

這是我第一次參加淨灘活動，想不到淨灘並不輕鬆，人類平時不經意的製造垃圾，造成了海洋生態的浩劫，值得我們深思與改善。

※拍攝期間均符合防疫規定

### 張指揮官主持 203 指揮部士官團教育

## 精進本職學能 強化專業素養

通訊員許馨予／台中報導

憲兵第 203 指揮部指揮官張少將日前主持第二季士官團教育職能講習，並邀請金門憲兵隊廖國宇士官長、彰化憲兵隊林日通士官長分別擔任運動科學化及災害防救暨戰傷救護科目授課教官，過程中教導跑步技巧和戰時自救互救之要

領，深獲官兵好評。

張指揮官於課程總結時表示，士官幹部為單位的基石，平時除應持恆精進本職學能及專業素養外，更應奉獻所長，輔佐單位遂行各項任務。同時提醒士官幹部應深化官兵運動防護觀念；另外應持續推廣戰傷救護教育，不僅能自救互救外，更能提高戰時存活率，俾強化憲兵戰力。



圖／張指揮官表示士官幹部應奉獻所長，輔佐單位遂行任務。

### 新北憲兵隊接受憲指部體能戰技鑑測

## 卯足全力 爭取最高榮譽

通訊員潘英佐／新北報導

為驗證部隊平時駐地訓練成效，新北憲兵隊由隊長洪上校率領官兵接受憲指部上半年戰技鑑測戰鬥體適能項目，所屬官兵同心協力、全力以赴，充分展現高昂士氣及平日勤訓精練成果。

洪隊長於測驗前，對受測官兵實施精神講話暨安全規定下達時表示，大家為了這次體能戰技鑑測，卯足了全力準備，全體官兵應互相勉勵與扶持，而戰鬥體適能屬高強度的體能鑑測項目，測驗過程中，要落實每個操作細節，以爭取個人及單位的最高榮譽。



圖／官兵實施戰鬥體適能測驗。

最後，洪隊長提醒所屬官兵恪遵測驗紀律，測驗期間須妥善安全編組，依鑑測規定落實每項動作，以維護官兵安全，確維單位整體戰力。



## 挽袖獻愛 與民同舟共濟

### 憲兵第 239 營捐血活動

通訊員劉宸璋／臺北報導

因新冠肺炎疫情導致各地血庫庫存短缺，為響應「捐血一袋、救人一命」理念，憲兵第 239 營主動邀請捐血車進入營區，供官兵利用勤務之餘挽袖獻愛，充分表現愛民助民的精神。

潘怡靜下士表示，平時幫助他人的機會不多，能夠透過捐血幫助有需要的人是非常開心的，未來將持續參與。

同樣參與捐血的營士官督導長劉士官長表示，「軍愛民、民敬軍」不只是口號，單位平時雖戮力於戰訓本務，仍能善用餘力支持捐血公益，正是軍民同舟共濟的體現，未來仍會鼓勵官兵奉獻熱血，讓民眾感受國軍的溫暖。



圖／官兵挽袖奉獻熱血。

### 憲訓中心志願士兵 111-3 梯接訓作業

## 「憲」在出發 迎接軍旅挑戰

通訊員吳栢仰／新北報導

憲兵訓練中心 6 日辦理志願役士兵 111-3 梯接訓作業，入伍生經過身分查驗、資料核對、體格分類及安全檢查等流程，陸續完成入營報到手續，並於完成報到後領取個人經理裝備。

過程中，中心指揮官張上校提醒接訓幹部因應防疫作為，避免群聚感染，入伍生進入營區前均需由體溫量測站人員確實量測體溫及消毒，各項程序均嚴格把關，避免病毒因飛沫等方式散播，確維單位安全。

入伍生將接受為期 8 週入伍訓練及 8 週專長教育，透過「基本教練、實彈射擊、戰鬥教練、憲兵戰技」等各項課程，形塑成為一位合格的憲兵，傳承忠貞精神，邁向精彩軍旅生涯。



圖／入伍生實施入營面試。



圖／入伍訓實施安全檢查。

# 6 政令宣導

## 從軍心主張

### 憲兵第 204 指揮部 陳卉婕二兵

還記得高職剛畢業的我，對於自己的未來感到未知和害怕，從未認真想過自己的生涯該如何規劃，在對前程感到迷茫之時，幸得父親建議，我毅然決然選擇投身軍旅，和父親一樣成為一名憲兵；在軍旅生活中可以讓自己學習獨立，學會規劃自己的未來，在守護家人保衛國家的同時，也讓自己能有一份穩定的工作。

在剛成為一名憲兵時，朦朧懂懂的我有很多不適應和不瞭解的地方，但很幸運的能和父親在同一個單位服務，有父親在旁教導陪伴，讓我在學習上更有效率。

軍中就是一個小型社會，我們身邊有著各種不同的人、事，每天都有著不同的挑戰等著去學習！「擇己所愛，愛己所擇」，為自己選擇的道路而努力，每個人都有屬於自己的一片天，而這片天空該如何上色和佈置，全靠自己的努力和想法，與其怨天尤人，不如試著去改變。

「順境慎之，逆境忍之」，從失敗中成長，從成功中學會謙虛，雖然成長的過程會很辛苦，但為了自己和家人，我會努力成為一個可以讓家人引以為傲的孩子，成為一位能獨當一面、捍衛國家的軍人！我憲兵！我驕傲！



## 「憲」出妳的



基隆憲兵隊 陳榮宗士官長

### 座右銘

相信自己，並且熱愛自己的工作，會有意想不到的收穫！



### 國防部憲兵指揮部「漢光38號」演習任務整備

# 政治作戰整備指導要點

為使演習期間，有效掌握官兵心緒狀況，以達凝聚官兵團結向心，激勵高昂戰志，確保各部隊人員、武器、裝備安全，協力演習全程圓滿順遂。

#### 官兵心理衛生(輔導)作為

- 一、各單位及各級心理衛生中心可運用簡式健康量表(BSRS-5)及「HRV 心律變異分析儀組」等心理評量工具適時掌握官兵心理徵候及狀態評估，凡精神心理異常恐懼不安之人員，應先行輔導妥處立即轉介就醫，並停止參演任(勤)務。
- 二、嚴禁「輔導個案」及「量表施測結果異常」等人員執行攜槍及重要勤(任)務，並綿密掌握深具影響力之「重要他人」，形成支援系統密切聯繫。
- 三、注意官兵產生戰鬥衰竭徵候，適時採取諮商輔導作為，並完成家屬聯繫，協助個案解決疑難。
- 四、為強化團結向心，各級主官(管)應教育幹部避免因任務繁忙而肇生情緒化管理行為，並掌握情緒浮躁或會有不當管教紀錄之幹部，持續輔導。
- 五、各級主官(管)應平衡各部隊間任務，使各單位獲得充分休息，紓解官兵心理壓力。
- 六、各單位主官(管)與幹部於演習後 1 週內，針對「輔導個案」運用家屬聯繫、同袍反映與軍旅

手札查閱等方式逐級篩檢過濾，發掘異常。

#### 民事及福利服務作為

- 一、各單位應秉持精神與物質並重原則，藉官兵服務、福利、民事及眷服服務等工作，加強官兵、眷屬及民眾之服務，凝聚向心，爭取群眾支持。
- 二、各單位人員及車輛於營外執行操演前，應先教育官兵恪遵「與民相處要和氣」、「行軍環保要重視」、「地方習俗要尊重」、「百姓急難要救助」之愛民紀律，以塑建憲兵優良形象。
- 三、各單位任務如有營外機動應先期掌握路線是否有民眾辦理大型活動，影響部隊行進，並適時調整及預擬預備路線；必要時應先期協調警力擔任接管及應處民眾疑難，以維護部隊機動順遂。
- 四、若發生民事糾紛，應由各單位重要幹部帶班，妥善納編相關業參前往妥處，協調警察機關，對軍民糾紛設立停損點，本「合法、合理、合情」原則，迅速適切協調處理，確保各任務遂行。
- 五、各單位應先期掌握官兵生活用品需求，逕向本屬

國軍 881、893 營站(含服務台)進行申配，以滿足官兵生活及休閒所需，舒緩操演壓力。

#### 精神動員與政戰作為

- 一、運用演習前任務提示時機，透過講解、狀況處置之學習方式，使官兵均能了解「戰場四要」之意義與目的，恪遵法紀命令。
- 二、各單位召集任務部隊主官(管)與會，辦理精神動員，與會官兵代表以實際參演人員為原則。
- 三、單位內未納編參演人員，主官應表達關切並賦予後勤支援等相關勤務；對觀念偏差或畏懼官兵，適予教育、說明或調整任務，強化官兵戰場抗壓能力，建立正確觀念，堅定保證達成任務信念。
- 四、任務前，各單位完成「政戰兵要調查」資訊更新，建立政戰可運用資源掌握，並完成相關心戰整備工作，以有效支援作戰任務。
- 五、任務後，應確實做好心戰器材檢整保養，並依部頒「心戰喊話器資訊化管理作業規定」，結合每月清點作業，如有遺損應立即反映處理。
- 六、任務部隊應將勤務前、中、後各階段之整備概況，適切運用通訊員即時報導，投稿青年日報、忠貞報及本部臉書粉絲專頁，擴大文宣成效。

## 經典導讀

### 《曾胡治兵語錄—誠實篇》

用兵久則驕惰自生，驕惰則未有不敗者。勤字所以醫惰，慎字所以醫驕。一字之先，須有一誠字以立之本。立意要將此事知得透，辨得穿。精誠所至，金石亦開，鬼神亦避，此在己之誠也。以誠字為本，以勤字慎字為之用，庶幾免於大戾，免於大敗。

用兵時間長久，驕傲怠惰之心就自然產生，一旦如此，便容易在戰爭中失利。不過，凡是能自強不息、勤勞實幹者，絕不至有怠惰的毛病；虛心受教、謹慎持己者，絕不至有驕矜的惡習。故「勤勞」能醫治怠惰的毛病，「謹慎」可以改正驕傲的惡習，然上

揭二者，須以「誠實」作為根本。用兵之人要下定決心，將道理瞭解透徹、辨析清楚，只要極為誠心，連金石都會為之開裂，鬼怪神靈也會避讓，一切全仰賴自己的誠意。以真誠為本，以勤奮、謹慎為用，這樣才可以免於大的罪過與失敗。

## 忠貞攝影藝廊



### 莫忘初衷 — 202 指揮部鄭尹翔上尉



在海拔 3,742 公尺的南湖大山，往前踏出的每一步都是考驗，喘著氣，預劃在太陽升起前站上峰頂。

日出了，望向太陽的瞬間，如同望向軍旅初衷般那樣純粹。願往後日常，仍是莫忘初衷，昂首向前。

(攝於南湖大山)

## 雙語園地

### 每週來點雙語智慧麵包

Let's Have Some Weekly Wisdom Bread.

#### 維蓋提烏斯

(Publius Flavius Vegetius Renatus)

普布利烏斯·弗萊維厄斯·維蓋提烏斯·雷納特斯，是西羅馬帝國的學者，約活動於公元 4 世紀後半期。著有關於古羅馬軍事制度著作《論軍事》(De Re Militari) 一書，又稱《軍事概要》。儘管他非軍人而是文職人員，但其軍事著作自中世紀起即已經受到極大關注。

#### 名言佳句

In peace, prepare for war.  
居安思危，備戰止戰。

The courage of a soldier is heightened by his knowledge of his profession.

士兵的勇氣因他對職業的了解而增強。

## 我見我聞

### 《孫子兵法—兵勢篇》讀後心得

「兵勢篇」大意即是交戰前需仔細觀察、偵查，判斷自己的勝算，另交戰時觀察「兵勢」，並因應當下情況，造勢驅使團隊，從而得勝。

兵勢篇提及依靠合理的組織、結構、編制，指揮大軍作戰是依靠明確、高效的信號指揮系統及正確運用「奇正」變化。另文內述及造勢的先決條件，即是治軍嚴明、組織結構清晰、命令信號明確。衍生於部隊領導統御，組織結構的條理清晰，任務目標鮮明等即是單位運作的根本，筆者身居孕育憲兵新血的憲兵訓練中，是育成優秀官士兵之搖籃，負有培育專業技能、強化領導統御、憲兵勤務及體能戰技的重要使命與任務，對肩負之教訓職責

引以為榮且不容懈怠，因此，在審視品讀「孫子兵法—兵勢篇」的當下，更能體會「組織嚴整」、「審時度勢」之重要性。

在兵勢篇中，筆者認為最重要的一句話，即「善戰者，求之於勢，不責於人」，大意是：善於用兵打仗的人，追求有利的作戰態勢，而不是苛求下屬，所以才選擇人才任用並創造出有利的形勢。此篇充分體現領導者的智慧與審時度勢的學問，「人無我有；人有我優；人優我多；人多我轉」，在擔任學生大隊大隊長的同時，我將以此自許，活用組織能力、上行下效，營造愉悅的工作環境，激發所屬對單位的認同感與向心力，進而孕育「憲兵」幼苗。

(文/憲訓中心學生一大隊周禎志中校)

新竹縣後備憲兵荷松協會綜合講習暨巡防隊員交通指揮手勢訓練

# 在營為良兵 在鄉為良民



圖／新竹縣後備憲兵巡防隊交通指揮手勢訓練。

通訊員程昌偉／新竹報導

為強化後憲巡防隊員專業職能及建立節約能源的環保觀念，新竹縣後備憲兵荷松協會日前假湖口鄉祥喜註生宮辦理節能減碳會員講習、治安教育宣導暨交通指揮手勢教育訓練，由理事長暨巡防隊大隊長黃弘勁先生主持，首先由黃理事長召集全體後憲同仁於祥喜註生宮會議室內舉辦節能減碳會員講習及治安教育宣導，提倡近年全球生態危機及環境問題，並一同思考如何守護我們美好的地球村，場面熱絡融洽。

黃理事長表示，協力治安工作置重點於透過據點巡邏、

防盜、防火及防爆等行動維護地區安全，配合、協助重要節日安全維護工作，防制竊盜與暴力犯罪，並協助政府機關、社區、人民團體重大節慶交通秩序維持等，盼透過「點、線、面」全方位防範應處，展現「前憲後憲連成一線，守護人民安定生活」之具體作為，以維護社會治安。

最後，黃理事長特別感謝各級幹部，平日默默為地方治安、社會服務付出，難得邀集巡防隊員共同進行交通指揮手勢的教育訓練，期勉後憲同仁秉持「在營為良兵，在鄉為良民」的理念，齊心凝聚團結意志，主動為社會貢獻一己心力。

臺中市後備憲兵荷松協會梧棲分會辦理親子港區淨灘暨節能減碳活動

## 環境永續 喚起海洋保育意識

通訊員葉育珊／臺中報導

臺中市後備憲兵荷松協會梧棲分會日前辦理親子港區淨灘暨節能減碳活動，由臺中市後備荷松協會梧棲分會區主任余俊毅先生率領梧棲後憲成員一起維護海洋環境及永續海洋資源，讓海洋更美好，並且鼓勵各位同仁們減少使用塑類製品。

活動過程中，臺中市後備憲兵荷松協會理事長鄭登元先生至現場頒發慰問金，並提醒所有成員，海洋廢棄物就如同殺害海岸線的「毒品」，逐步讓海洋失去生命，平日應提高眾人的環保教育觀念，也要積極淨灘，做個「防毒守門人」，讓大家在這次的活動有非常不錯的收穫「一邊淨灘、一邊尋寶」，讓淨灘活動更有趣味性。



圖／臺中市後備憲兵荷松協會鼓勵全體同仁們減少使用塑類製品。