

忠貞報

為何而戰
為中華民國生存發展而戰
為誰而戰
為臺澎金馬百姓安全福祉而戰



歡迎加入中華民國憲兵指揮部



JOIN US!

投稿信箱：
mpcmd0116@gmail.com
歡迎踴躍投稿

中華民國憲兵指揮部

中華民國44年8月16日創刊
信箱：mpnews@webmail.mil.tw
國防部軍中報刊登證（85）國報字第002號
發行人：辜麗都 組長：曾威銓 出版：文宣心戰組
總編輯：陳柏宏 責任編輯：沈育豪 莊好嬋 李蕙宇 詹淑君

儲備士官班 47 期結訓暨授階典禮

樹立領導風範 發揚忠貞軍風

本報訊／新北報導

指揮官周中將上（5）月 26 日主持 6 月份晉任授階暨儲備士官班 47 期結訓典禮，為晉任人員及新科士官們佩戴階級肩章，勉樹立領導風範，以「領袖型領導」為標準，以身作則率領部屬從事各項任（勤）務。

指揮官提醒，憲兵為執法軍種，士官是部隊的骨幹，除

應具備「積極挑戰、勇於任事」態度外，更應以高道德標準自我要求，恪遵各項軍、法紀要求，成為士兵效法標竿。

最後，指揮官表示，階級提升是責任的加重，無論位居何職，均應持恆終生學習，俾能在各領域嶄露頭角，並期勉官兵以身為憲兵為榮，齊心發揚忠貞軍風。



圖／指揮官為晉任人員佩掛肩飾。



圖／指揮官勉勵新科士官勇於任事。



圖／指揮官期許晉升士官以憲兵為榮，不斷充實自我職能。

提要

2 版 指揮官部隊視導暨端節慰問

4 版 教育召集訓練專題

7 版 國防部軍紀通報—
管教合理守紀律
上下和諧有規矩

8 版 中華民國後備憲兵
荷松總會端節慰問



說出煩惱，無論開心傷心，我們用心聆聽。

指揮官部隊視導暨端節慰問

健全合理管教 鍛鑄精銳勁旅

通訊員戴碩、鄭進宏／綜合報導

端節前夕，指揮官周中將分赴北、中部地區視導憲兵部隊暨端節慰問，關心單位生活設施是否滿足官兵實需、勤務執行現況及防疫措施落實情形。除慰勉所屬工作辛勞，也叮囑官兵建立防險意識，休假期間恪遵「兩點一線」原則，避免前往人潮擁擠場所，並保持良好個人衛生習慣，降低染疫風險，確保單位戰力不墜。

針對警衛勤務，指揮官強調，執勤人員務須整肅服裝儀容，並嚴守執勤紀律，保持高度警覺性與敏感度，如發生異常情事，應斷然處置與回報，防止有心人士滋擾鬧事；另一方面，指揮官要求各單位清楚掌握轄內關鍵基礎設施之警衛編組與通聯方式，俾利任務執行順遂，維護地區治安。

「單位任務的成功取決於軍紀，高昂的士氣則有賴於健全

的內部管理。」指揮官表示，幹部在管教作為上，應以尊重代替權威、服務代替領導、說理代替責罵，摒除過往「帶兵」觀念，用愛心、耐心、同理心「待」兵，營造和諧的環境，提升官兵對單位的認同感，凝聚團隊向心，鍛鑄戰力堅實的精銳勁旅。



圖／指揮官叮囑官兵建立防險意識。



圖／指揮官要求執勤人員務須整肅服裝儀容。



圖／指揮官強調提升官兵單位認同之重要性。

社論 明辨假訊息 反制中共認知作戰

國安局日前示警，中共操作認知作戰的方式趨於多元，除積極培植國內網紅對我統戰，並透過社交軟體管道，企圖影響青少年認知與國家認同。事實上，近年來有若干網路謠言被外國媒體或特定組織快速傳播，影響國人對政府政策的判斷，甚至造成投票行為改變、社會對立激化與公共政策意見極化，致公共政策的理性討論空間蕩然無存，深究源頭，皆與中共對我執行的「認知作戰」有很大的關係。

認知作戰是一種平、戰時界線模糊的心理作戰模式，其核心議題在利用民主國家言論自由特點，於社群媒體操弄目標群眾認知；終極目的則在改變認知，主導思想。一般而言，人們的想法與立場多半會和主流社群媒體類似，對於議題的理解與態度，亦會逐漸根深柢固；但若是經過刻意加工的假訊息，則容易形成單一取向的「同溫層」認知偏見，進而達成改變群眾認知、模糊敵我意識、帶動新的流行文化效應，造成認知意識的流動，更將擴大脆弱領域的社會矛盾。

認知作戰的「媒體管道」影響力，值得關注。在世人習慣用手機下載 App，藉以交友、娛樂的時代，許多來自中共的訊息也搖身一變，悄悄滲透。如號稱「中國版 Instagram」的小紅書，主打生活化內容，用戶透過圖文或短影音紀錄、分

享日常；透過「比你更了解你」的演算法，精準推播美妝、時尚、旅遊、美食等議題，已成為年輕人重要資訊來源，然而，他們在社交平臺所見到的「中國」，根本不是真實的「中國」。

另一個常被用來替中共執行政策宣傳的「抖音」，也是利用任何人都可建立帳號與上傳影片，但未具事實查核機制的特性，有組織、有目的地傳播虛假訊息，並蒐集臺灣用戶瀏覽紀錄。尤有甚者，中共會培養與資助抖音上的網紅，全力吸引臺灣粉絲觀看他們所製作、美化「中國」形象的故事；當群眾耳濡目染，有朝一日戰爭發生時，這些帳號就有可能魚目混珠，以假訊息發動認知作戰，令人憂心。

認知作戰透過一連串相互拉抬的宣傳機制，以遠低於武裝衝突的成本，獲取動搖民心士氣的高效益，不容小覷。進一步解析北京認知作戰的要素，可發現除社群媒體夾帶高度可信、難以查證的假訊息，也相互交織構連起一張牢不可破的虛假訊息大網。從趨勢看來，中共對我國的認知作戰日益升級，不論是透過法律戰、輿論戰、心理戰或統戰攻勢，其圖謀皆著重在打擊政府威信、分裂臺灣認同、醞釀社會衝突及削弱我外交實力。社群網路上的假訊息難以察覺，大多藉由媒體以產生誤導效果，使讀者無法判斷新聞內容是否

真實。細細觀察社群網站，經常出現利用多重假帳號產出並散播假訊息者，藉製造不實新聞，期能獲得閱聽人認同，以凝聚虛假民意向外傳播。具特定目標的假訊息被刻意製造後，一般受眾若無力查證，就會不斷轉傳，快速形成惡性循環；當資訊量大、速度快時，就能以假亂真。因此，假訊息的目標，就是大量的跨平臺傳播。

近年，政府與網路媒體合作啟動「事實查核計畫」，從「杜絕、擴散、預防」3大面向著手，遏止假訊息傳播。透過民間網路公司串聯4大查核機構及行政院即時新聞澄清中心，可提供社會大眾即時訊息查證服務，從「被動轉傳」到「主動查證」，讓每位使用者都能成為杜絕假訊息的把關者；更透過實際行動，深耕媒體素養，提升臺灣社會對於假訊息的免疫力，堅守民主基礎。

綜言之，面對中共的認知作戰，如何培養社會大眾數位素養，是對抗假訊息的重要課題。學校與社會教育中，如何提供資源，教導國人洞悉謬誤或詭辯、識別錯誤推理，並養成評估證據、來源、動機的「智力自衛」習慣，讓資訊識讀成為一種「數位衛生措施」，相當關鍵。我們期望，國人資訊辨識習慣與能力，可融入日常並入腦入心，確保不為任何外力所撼動。

(民國 111 年 5 月 25 日 青年日報社論)

副指揮官主持除役犬隻 公開認養作業程序審查會議

完臻認養程序 照護犬隻終生



圖／副指揮官強調持續精進現役犬隻照護知識。

本報訊／臺北報導

副指揮官夏少將上(5)月31日主持除役犬隻公開認養程序審查會議，聘請楊動物醫院院長楊靜宇醫師、臺北市動保處組長翁綉雯女士及亞洲環境生態護育交流協會理事長何承翰先生擔任審查委員，協助相關程序的制訂，使認養資格及作業更臻完善。

夏副指揮官會中感謝專家學者提供寶貴的增修意見，要求業管單位要與委員建立單一聯繫窗口，以動物保護

法為基礎，共同意見交換，並期望更多愛心人士響應及認養除役犬隻，擴大犬隻認養成功機率。

夏副指揮官強調，無論現役或除役犬隻均為憲兵重要夥伴，除持續精進現役犬隻照護知識與技巧，亦採納專家意見修訂認養作業程序，以確保除役犬隻持續受到完善照護，為退休生活提供良好保障。



圖／副指揮官頒贈楊醫師感謝狀。

政戰主任主持 5 月份輔導知能研討會

落實官兵生活照顧 維繫單位戰力

本報訊／臺北報導

政戰主任辜少將上(5)月25日主持5月份輔導知能研討會，提醒各單位平日應分從「食衣住行育樂」方面考量部隊實需，落實官兵生活照顧，生活設施若損壞應即時修繕，並運用各項集會時機向官兵述明，消除同仁疑慮，凝聚單位團結向心；如官兵建議事項無法由單位解決，則須儘速報請上一級單位協處，以維部隊向心。

此外，辜主任指出，近期友軍肇生因不當投資致財務失衡案例，各單位應引以為鑒，持恆教育所屬官兵正確理財觀念，莫存不勞而獲心態，並主動掌握財務異常之同仁，協助循正常管道借貸或清償債務，避免入不敷出、負債累累，進而衍生違犯



圖／辜主任提醒各單位落實官兵照顧。

軍紀事件，損及國軍形象。

「部隊安全以『人安』為首要。」辜主任總結，各級幹部務須落實官兵晤談及考核，並運用網路社群平臺瞭解官兵近況，發掘潛存危安，若有違常訊息應立即反應，勿等閒視之，避免憾事發生。

參謀長視導憲兵隊暨端節軍紀宣教

行動有序 落實贓證物清點

本報訊／新北報導

參謀長于少將1日至新北憲兵隊實施部隊視導暨端節軍紀安全宣教，提醒近期天氣愈趨炎熱，幹部應強化自身修為及涵養，以身作則，在訓練管教上不動氣、不口出惡言，一切按照規定執行。

于參謀長指出，疫情持續嚴峻，單位須持恆貫徹分艙分流、維持社交距離、減少集會等防疫措施；此外，個人應持恆自主運動，端節連假期間，遵守部隊與住家「兩點一線」原則，避免出入人潮擁擠場所，養成生活作息正常習慣，以維護個人健康安全。

最後，于參謀長強調，幹部應依內部管理規定，要求所屬做到「人有定職、物有定位、事有定規」，並落實贓證物庫房的管理與清點，使部隊行動有序，人員循規蹈矩，有效執行各項任務。

士官督導長主持 5 月份士官會報

強化內控機制 消弭潛存危安因子

本報訊／臺北報導

為貫徹精進士官制度，劉士官督導長上(5)月25日主持5月份士官工作會報，召集各級士官督導長視訊與會，就「內部管理」、「戰備訓練」、「軍紀要求」及「防疫作為」等工作提出指導，期許在士官同仁的共同努力下，能有效發揮組織功能，厚植部隊基礎戰

力，提升單位榮譽與士氣。

劉士官長表示，士官幹部具有組織內「承上啟下」之功能，平時應建立溝通管道，逐級轉發上級政令宣導，並以身作則，樹立優質領導風範；在內部管理實務工作方面，劉士官長強調，士官督導長須落實「四清、兩點、五查、三找」之例行性內控機制，防範危安事件肇生；另針對久任一職之士官幹部，應定期考核，避免玩忽職守衍生弊端。

最後，劉士官長提醒，疫情持續嚴峻，防疫工作不得鬆懈，亦須定期關懷支援防疫任務之官兵，掌握其生活所需及休假情形，協助解決窒礙，提升支援效能。

204 成指揮官表揚工作績優單位及人員

提升單位認同 塑建精銳勁旅

通訊員伍育萱／高雄報導

憲兵第204指揮部指揮官成少將上(5)月20日表揚5月份工作績優單位及人員，肯定渠等在工作崗位上的付出與貢獻。成指揮官以高雄憲兵隊緝毒犬小組近期的優良績效，勉勵全體同仁見賢思齊，



圖／成指揮官表揚工作績優人員。

並持恆精進本職學能，戮力執行戰訓本務。

成指揮官表示，單位及個人表現有賴於同仁對自身職責之體認，期藉表揚激勵全體士氣，提升官兵對單位之認同感，營造正向工作氛圍。

心
輔
專
線
0
2
1
2
5
8
5
0
5
9
3
心
輔
官
詹
少
校



通訊員張雅筑、安紫涵／綜合報導
 憲兵後備 1 旅 194 營、憲兵後備 701 連教育召集訓練日前展開，

召員依時依令完成報到，充分展現「在鄉為良民，在營為良兵」之高度愛國心及守法精神。

◀ 召員在幹部指揮下，攜帶個人編制武器進行行軍訓練。

為確保教召訓練安全無虞，有效提升後備戰力，召員在幹部的引導下，均依防疫規定完成體溫量測、消毒及快篩作業，確認無陽性反應後，方能執行身分認證、安全檢查、專長鑑定及分發個人裝備等報到手續，為接續七日的教召訓練揭開序幕。

教召第六日，單位實施編制武器專長複訓課程，安排 90 手槍、T91 步槍及 T75 班用機槍實彈射擊，秉持「教而能用，訓而能戰」之精神，置重點於驗證召員操作編制武器之熟稔度，再透過增加射擊時數與發數，強化召員射擊之精準度，提升後備戰力。

後備 1 旅旅長李上校表示，教育召集訓練以「保家、保鄉、保產」為目標，透過各項教育訓練課程，重新磨練召員專長戰技，維持後備部隊作戰效能。同時，依循「處處皆戰場，時時做訓練」指導，藉現地操作與實戰化訓練，使召員熟悉戰時任務及責任區，滿足防衛作戰需求，建構牢不可破的國防力量。

解召時，臺北憲兵隊隊長丁上校肯定全體召員為保家衛國之付出與貢獻，亦感謝接訓幹部落實各項防險作為，確保訓練安全，使參與教召之後備袍澤迅速恢復戰力，成為國家堅實的後盾與社會安定的力量，齊心守護美麗的家園。



◀ 教召針對手、步槍等個人編制武器進行複訓，藉由幹部個別指導，確認射擊動作及穩定性，以有效維持射擊精準度。



教育召集訓練 訓而能戰 滿足防衛作戰需求

205 李指揮官視導 獨立據點暨端節慰問

勉慎獨自持 共維單位榮譽

通訊員吳濬宸、張鴻舉／綜合報導

憲兵第 205 指揮部指揮官李上校上 (5) 月底分赴轄內獨立據點視導暨端節慰問，提醒幹部加強內部管理，落實知官識兵，並持恆家屬聯繫，深入瞭解官兵工作、生活、交友及金錢支用概況，有效掌握潛在危安因子，以適時妥處，塑建良好的部隊環境。

李指揮官表示，獨立據點肩負衛戍要地之重責，官兵應熟知單位任務、周遭地形地貌；

據點主官則須確保協管中心警監系統全時運作正常，並依作業流程與友軍單位保持通聯，以維任務萬全。

最後，李指揮官叮囑，近期友軍已肇生多起酒駕案件，同仁應引以為戒，更嚴禁將含酒精飲料攜入營區，強調軍紀是戰力發揮的基礎，官兵務必要自我要求、自我約束，無論身處營內或營外，均應謹守各項軍法紀要求，共維軍譽。



圖／李指揮官頒發團體加菜金。

憲訓中心志願士兵 111-1 梯長警棍打擊訓練

能攻能防 強化自我防衛能力

通訊員沈意閔／新北報導

憲兵訓練中心志願士兵 111-1 梯上 (5) 月 27 日實施長警棍打擊攻防 19 式戰技課程，由教官連上士仔細說明分解、連續動作之操作要領，並逐一修正學兵動作，強化戰技基礎，提升學習效能。

連上士表示，長警棍並非單純的攻擊性武器，而是能攻能防，在執行防暴任務時，用以打擊暴亂分子、應對近距離人身攻擊等，更能應用於日常防身，遭遇危難時挺身而出，保護人民安全，維護社會治安。



圖／學兵操作長警棍第十一式「上架」。

新北憲兵隊軍事勤務隊召集訓練

通訊員潘英佐／新北報導

憲兵第 205 指揮部新北憲兵隊於日前辦理軍事勤務隊召集訓練，召員們在接獲召集令後均依時完成報到，充分展現後備軍人「聞令報到」的守法精神。

勤務召集是國軍廣儲後備戰力的重要課題之一，以「任務、效能」為導向，透過「糧秣堆陳」、「軍品搬運」及「戰傷救護」等訓練課程，維持後備軍人於戰時支援作戰之量能。

「勤務召集訓練成效，攸關後備部隊戰力良窳。」副指揮官錢上校強調，本次新北憲兵隊在「落實防疫措施」及「精進召集訓練」的政策指導下，以最高標準進行訓練，旨在使召員複習並熟悉戰時所需的專業技能，以有效支援軍事作戰；也藉勤務召集訓練，激發召員防衛國家意識，堅定全民國防理念。



圖／錢副指揮官肯定勤召員依時報到。

憲兵第 204 指揮部上半年駐地成效驗收

展現高昂戰志 踐履保國衛民使命

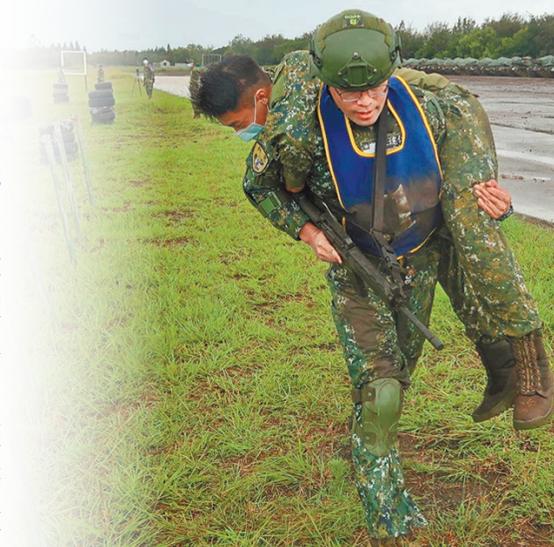
通訊員湯申嘉、張翰浚／綜合報導

憲兵第 204 指揮部上 (5) 月底接受憲兵指揮部上半年駐地成效驗收，針對三項基本體能、引體向上、戰鬥體適能及手、步槍實彈射擊等項目實施鑑測。各項目均由鑑測官下達安全提示，並按標準程序、步驟及要領完成測驗，為爭取佳績，全體官兵無不卯足全力，展現平時勤訓精練之成果。

官兵良好的體能及穩定的射擊能力，是執行各項戰備整備任務的基礎，更攸關部隊戰力之良。藉由鑑測能使官兵瞭解自身弱項，以持恆精進，鍛練強健體魄，做三軍標竿，踐履保國衛民使命。



圖／官兵實施步槍實彈射擊鑑測。



圖／官兵實施戰鬥體適能鑑測。

我憲兵，我驕傲

彰化憲兵隊 全書璇下士

通訊員李長軒／彰化報導

服務於彰化憲兵隊的全書璇下士，家住南投縣仁愛鄉，求學過程便相當獨立自主，離鄉背井到臺中市就讀興大附農，並取得園藝丙級證照。家中排行第二的她，不同於其他手足繼續升學，而選擇投身軍旅，加入憲兵的行列。

全下士的父親為後備憲兵，使她自幼對儀容端正、莊嚴肅穆的憲兵產生嚮往，在高職畢業前夕，全下士諮詢教官和招募員，對憲兵的任務特性有了更深一層的認識，最後在家人的支持和鼓勵下，與父親交棒，矢志守護家園。此外，全父日前亦參與憲兵後備 713 連教育召集訓練，難得地與女兒同框，攜手保家衛國。

甫踏入軍旅的全下士，於單位擔任伙房兵，良好的溝通能力使她迅速地適應環境，在與伙房同袍的並肩合作下，總能在有限的時間內，端出令人讚不絕口的美味佳餚；也在每次的勤

(任) 務中成長茁壯，克服了諸多難關，亮眼的表現獲得長官的認同與提拔，成為單位優先晉任士官的人選。

隨著軍旅經驗累積，全下士從軍的意志是更臻堅定，更相信當初的選擇是正確的。從軍邁入第四年，由兵轉士的她，勇於接受各項挑戰，孜孜不倦為軍旅生涯開創璀璨新頁。在未來，她也規劃運用公餘時間進修學士學歷，以充實學識涵養、提升自我競爭力，秉持著「沒有最好、只有更好」的信念，期許自己能屢屢突破自我，讓家人更感榮耀。



▲全下士父親日前參與教召訓練。



「憲」出你的

自信笑容



憲兵訓練中心 詹皇坤下士

座右銘 怕苦，苦一輩子，
不怕苦，苦一陣子。



忠貞要聞

忠貞法訊第008號

【擅離職守涉刑責，牢災加身悔莫及】

案例摘要：

小新是某單位的上士勤務班長，於某日擔任值日人員，惟其明知執勤人員不得擅離勤務所在地，竟於夜間離開值日室回寢室吃泡麵，案經幹部巡查發現上情，全案依「擅離勤務所在地」罪函送偵辦。

案例研析：

- 一、依陸海空軍刑法第 35 條之規定，衛兵、哨兵或其他擔任警戒、傳令職務之人，不到或擅離勤務所在地者，處一年以下有期徒刑、拘役或新臺幣十萬元以下罰金。本案小新負有確保戰情室內所有通信設備妥善之責，俾有效通聯下轄單位，並採取適當防衛措施，其身分應屬前述「其他擔任警戒之人」。
- 二、「不到或擅離勤務所在地」，所謂不到，包括雖到卻未至命令規定應到之處所，而擅離指未經允許，私擅離去其勤務地區或處所之意。
- 三、案內小新為值日人員，依執勤作業規定，輪值人員應進駐值日室執勤，非經權責長官核定，不得擅自離開值日室。惟小新明知相關規定，仍罔顧對部隊可能肇生安全之危害及所負之職責，故意違犯本罪，已違反陸海空軍刑法第 35 條第 1 項之規定，最重可處 1 年有期徒刑，若致生軍事上之不利益，導致營區安全危險之發生則加重刑責。

結語：

擔任衛兵、哨兵或其他擔任警戒之人，理應負有營區安全之責，若因個人行為，置營區安全於不顧，肇生危害，影響部隊安全，都不是你我可以用一句道歉就能彌補之事。大至國家安全，小至營區安全，都是我們身著軍服應盡的責任，即使因有要事必須離開勤務地，也須依規定完備相關代理或請假程序，避免使自己負上刑責，不可不慎。

(資料來源 / 督察室法務組)

雙語園地

每週來點雙語智慧麵包

Let's Have Some Weekly Wisdom Bread.



道格拉斯·麥克阿瑟

(Douglas MacArthur, 1880 - 1964)

麥克阿瑟將軍出生於阿肯色州軍人世家，他的父親曾因參加南北戰爭而獲頒國會勳章。1898 年，他考取西點軍校，並以百年來最佳的優異成績畢業。麥帥縱橫沙場有半世紀之久，戰功彪炳，獲頒美國最高的軍事榮譽「榮譽勳章」(Medal of Honor)。

1962 年，麥克阿瑟最後一次回到西點軍校，並接受校方頒贈的勳章和獎狀。在閱兵慶典後，麥克阿瑟以西點軍校校訓為題「責任、榮譽、國家」發表了著名的演講。

名言佳句

If there is no determination to win, the war will be defeated.

若無必勝的信念，戰爭則必敗無疑。

Don't beat the timid, have a lifetime to avoid him.

不勇敢打敗怯弱，就得一輩子躲着他。

忠貞攝影藝廊



天下平安 — 屏東憲兵隊陳冠翰中尉



(攝於高雄市光榮碼頭)

曾是擔任保家衛國重責、載送後援物資與服役官兵前往金門、馬祖的高雄 13 號碼頭，乘著世界的浪潮，與新型態展覽空間交融新生。傳承著歷史的榮光，光榮地綻放著交織的光芒，撫慰了夜幕下無數心靈。

回首過往，無數先賢先烈用血汗與生命力抗強敵、捍衛家邦，為我國建軍史寫下數頁輝煌；今日，每位軍人都有傳承這份榮耀的責任，堅守崗位，守護國人安全。

經典導讀



「博學之，審問之，慎思之，明辨之，篤行之。」

— 《禮記·中庸》

廣博地學習，我們才能吸收知識；詳細地求教，我們才能答疑解惑；慎重地思考，我們才能內化昇華；清楚地分辨，我們才能瞭然優劣。以上過程，前兩者是「外求的工夫」，後兩者是「內省的工夫」，經過「學」、「問」、「思」、「辨」的外求與內省，我們才可掌握真知灼見，但只有在切實地履行後，真知灼見才不致流為「空談」。「知之真」，「行之篤」，我們的氣質才會日漸提升。

其實，道德和學問是一體兩面的，「博學之，審問之，慎思之，明辨之，篤行之」，固然是「修身」的步驟和方法，卻也可做為「勤勉好學」的指引。

國防部軍紀通報第111016號

管教合理守紀律 上下和諧有規矩



忠貞要聞

國軍嚴禁「幹部體罰、凌虐、謾罵部屬」、「資深欺侮新進」已實行多年；單位若肇生類案不僅破壞團結向心，也會引起社會輿論對部隊管理的誤解。探究成因，多為基層

幹部缺乏管教實務經驗及官兵法紀觀念不足，容易因言語摩擦衍生肢體衝突或不當管教案件。鑑此，摘列相關案例、要求事項供各級宣導及妥採防範作為，以維單位團結和諧。

壹、案例宣導：

- 一、○軍○中尉因不滿值星官○士官長詢問集合未到原因發生爭執，遂在集合場以「操他媽 X、犯賤」等不當言語辱罵○士；案經法紀調查屬實，核予○中尉重懲調職，並依涉「公然侮辱罪」移法偵辦；法院判處拘役 20 日。
- 二、○軍○一等士官長不滿值星官○二等士官長向留守主官回報其外散逾時返營，竟動手毆打及辱罵值星官；案經法紀調查屬實，核予○一等士官長重懲汰除，並依涉「對長官施強暴罪」移法偵辦；法院判處有期徒刑 1 年 2 月，緩刑 2 年及支付公庫 8 萬元。
- 三、○軍○上兵未完成離營宣教逕自實施外散，留守主官輔導長○中尉（女）發現，即命其返營說明原因，惟○兵返營後向輔導長報到，態度輕蔑，並口出「操你 X」等不雅字句；案經法紀調查屬實，核予○兵重懲汰除，並依涉「公然侮辱長官罪」移法偵辦；法院判處拘役 25 日。

貳、注意事項：

- 一、各單位應於獲悉違反管教案件初始，依「儘速處

- 理、提高處理層級至聯兵旅級」原則迅速查處，並立即隔離保護當事人及將違反管教人員調離現職，續依《陸海空軍懲罰法》檢討重懲，涉法者移法偵辦，絕不寬貸，以肅軍紀。另各級應暢通申訴管道，建立「容許官兵反映問題的雅量，及處理部隊事務的熱忱」，並強化申訴人保密及關懷機制，使官兵願意運用體制內溝通管道反映問題。
- 二、幹部凡事應以身作則，在管教作為上，秉持「愛心、耐心、同理心」的工作原則，以尊重代替權威、服務代替領導、說理代替責罵，發揮「以愛心帶兵、以耐心練兵」精神，如此必能使部屬感受到真誠的關懷與照顧，自然會對單位產生認同感，進而服從、敬重單位幹部，全力達成任務。
- 三、為深植官兵法紀觀念，各單位應依「國軍軍風紀律改革專案實施計畫」所律，發揮組織功能，透由每日 3 分鐘以上宣教、每週莒光日主官總結、每月軍紀安全維護座談會等綿密宣導，並結合「國軍模擬重大危安事件防處作為彙編」、軍紀教育單元劇及法治教育等教材，讓官兵了解違

- 反長官（部屬）職責、抗命罪等懲罰，警惕勿觸法網。
- 四、為澈底消除管教死角，幹部應持恆走動式管理，並依部頒「國軍內部管理工作教範」所律，旅級每週、軍團級每月，依週期選定基層連隊或外點營區，實施駐連輔導（至少 24 小時），確實了解各偏遠分遣與配屬單位之實況；另各級主官（管）可藉由「親考親教」及「軍、士官團教育」等時機，傳授實務經驗，提升幹部領導職能，以減少管理衝突。

(資料來源 / 軍紀督察組)



中華民國後備憲兵荷松總會端節慰問 炊粽飄香慶端午，忠貞情誼憲真心



通訊員張鴻舉、孫湧崴／綜合報導

中華民國後備憲兵荷松總會總會長謝立賢先生日前分赴憲兵第 202、205 指揮部、憲兵訓練中心等單位實施端節慰問，偕同總會執行長陳伯芳先生、北區聯誼會長蔡志陽先生、總會副執行長黃琳淇女士一同慰勉官兵堅守崗位辛勞；此外，副總會長張進發先生上（5）月 31 日則率中區聯誼會長胡榮顯先生等重

要幹部前往憲兵第 203 指揮部，親自獻上端節祝賀。謝總會長表示，端午佳節係國人闔家團聚的天倫時分，但現役官兵仍戮力戰訓本務，戍守國家安全，且近期國內疫情嚴峻，官兵仍不畏辛勞，展現為國為民的忠貞精神，特藉佳節時機親訪表達謝忱之意，更表示後憲將持續支持現役官兵，用實際行動為地方社會奉獻心力。

憲兵第 202 指揮部



圖／謝總會長(左4)率重要幹部慰問202指揮部。

憲兵第 205 指揮部



圖／謝總會長(左2)率重要幹部慰問205指揮部。

憲兵訓練中心



圖／謝總會長(左4)率重要幹部慰問憲訓中心。

憲兵第 203 指揮部



圖／張副總會長(左3)率重要幹部慰問203指揮部。