

忠貞報

為何而戰
為中華民國生存發展而戰
為誰而戰
為臺澎金馬百姓安全福祉而戰



歡迎加入中華民國憲兵指揮部



JOIN US!

投稿信箱：
mpcmd0116@gmail.com
歡迎踴躍投稿

中華民國憲兵指揮部

中華民國44年8月16日創刊
信箱：mpnews@webmail.mil.tw
國防部軍中報刊登證（85）國報字第002號
發行人：辜麗都 組長：許紋豪 出版：文宣心戰組
總編輯：陳柏宏 責任編輯：莊好嬋 李蕙宇 詹淑君



圖／官兵實施戰場偵蒐。



圖／官兵至戰術位置警戒。



圖／官兵模擬接戰。

憲兵第 202 指揮部作戰計畫演練

磨練幹部指揮程序 確保應變制變能力

本報訊／臺北報導

憲兵第 202 指揮部上（3）月 31 日執行作戰計畫演練，單位經機動路線偵查，選定主、次要道路後，編組人員實施戰場偵蒐，配合甲車實施戰力保存及模擬接戰等課目，使官兵熟稔戰術作為，確實達成捍衛中樞安全的任務。

因應現代戰爭變化快速，部隊兵、火力發揮有賴靈活指揮，透過每次作戰計畫演練，除檢驗單位戰技、戰術訓練成果，更要驗證幹部指揮程序嫻熟度，確保發生突發狀況時，各級指揮幹部能臨危不亂，有效應變制變。



圖／憲兵第202指揮部作戰計畫演練。

提要

2 版

指揮官主持本部
3月份第5週週報

4 版

憲指部勤務連
駐地專精專題

7 版

後備軍人教育召集
愛國教育專欄

8 版

新北市後備憲兵荷松協會
理事長交接典禮



說出煩惱，無論開心

傷心，我們用心聆聽。

指揮官主持 3 月份第 5 週週報

提醒落實人員關懷 確保人員安全

本報訊／臺北報導

指揮官周中將上(3)月31日主持3月份第5週週報。因應清明連續假期及疫情變化，提醒各單位鑒於本部任務特性，應要求所屬同仁持恆配合防疫政策，落實體溫量測、環境消毒及配戴口罩作為，避免群聚及出入公共場所，消弭疫情可能破口，維繫部隊戰力。

此外，指揮官指出，時值季節交替，各單位需加強自傷防範，幹部務須強化人員營內外動態掌握，

針對需關懷人員，應發揮組織功能，避免管理風險；針對警務工作部分，期許幹部從小事開始要求，舉凡執勤人員的服裝、儀態，車輛的車容、勤前檢查，均應確實管理，進而執行治安維護、反恐制變等服務百姓的工作，都不得掉以輕心。

最後，指揮官強調，青年日報為重要政策宣導平台，各級幹部應妥為運用，針對近期政策、工作重點，口語化地向所屬官兵宣教，以達統一觀念及命令貫徹之目標。



圖／指揮官要求所屬持恆配合防疫政策。

警衛勤務暨營區整體安全防護計畫研討

本報訊／臺北報導

指揮官周中將6日主持警衛勤務暨營區整體安全防護計畫修訂研討會議，會中要求各項警衛勤務均需有複合式安全機制，各單位應強化建制督管責任，以提升整體安全防護效能。

指揮官強調，為確保執勤人員安全，幹部應深入瞭解執勤人員裝備、執勤處所設施、簿冊及掛表是否符合規範，並要求改善崗亭通風及強化防範中暑設(措)施，另教育官兵「緊急避難」法源依據及意涵，以保障執勤人員安全與權益。

最後，指揮官提醒所屬針對營內警衛勤務人員及應變部隊，應以多元化及連續狀況訓練人員處置能力，確保突發狀況發生時，能依程序、步驟、要領斷然處置，維護營區整體安全。



圖／指揮官強調執勤務須遵循法源依據。



實踐廉政核心價值 形塑專業優質勁旅

國防部日前召開政府「國防廉潔指數」(GDI)第3次評鑑成果與分析專案報告會議，邀請國內專家學者提供建議，作為國軍推動各項廉政工作參考。這項常態性會議，有助國軍提升與國際接軌的良善廉能治理環境，更希望能將廉潔思維全方位向下扎根，有效遏止貪腐事件發生，讓國人信賴與支持國防政策，軍民共同為國家安全貢獻心力。

就民主法治國家而言，「廉政」是各國競爭力評比的重要指標，亦是全球治理趨勢，而肅貪防弊能否積極且有效地落實，已成為現代化國家發展重要大政方針。不可諱言，從眾多負面實例，不論民主國家或共產世界，皆存在貪腐風險，若缺乏肅貪防弊機制，將對國家發展和公共利益構成重大威脅。

由於國防事務領域牽涉機敏性和龐大預算，常無法透明公開，導致許多國家在執行軍事事務或採購時，常出現賄賂回扣、官商勾結等貪腐情事。此一情形不但衝擊文武關係，更會危及民主治理機制，甚至影響國防施政效能，嚴重則將導致軍隊作戰失敗。

以近期俄羅斯入侵烏克蘭戰事為例，俄軍節節敗退，與「腐敗」有密切相關。根據2021年國際透明組織所公布的180國家清廉指數排名，俄羅斯遠落至全球122名。而俄軍腐敗更非一朝一夕，塔夫茨大學戰略研究中心與斯德哥爾摩國際和平研究所均指出，俄羅斯接手蘇聯解體前，已充斥腐敗的軍火工業，導致「貪腐」仍是現今的重大問題。

就連俄國最高軍事檢察官也坦承，2018年俄軍涉貪的金額高達70億盧布，是2017年的4倍。

許多隨軍媒體在戰場親眼目睹，俄軍10部戰車只有1部保養完整、飛彈故障率超過40%、卡車裝載舊式機槍、防彈衣內裝紙板、裝甲車履帶裡面竟然填充保麗龍板，還有過期的軍用口糧及傷患繃帶，居然製造於1978年，猶如二戰時期。

顯然，烏俄衝突凸顯清廉的重要性，烏克蘭國家預防腐敗局局長諾維科夫上週更致函俄羅斯防長紹伊古，以反諷的語氣讚揚其確保俄軍嚴重腐敗的努力。烏俄衝突警惕世人，軍武獨裁大國擅長表面功夫的宣傳戰，終究會被無情檢驗。更重要的是，沒有民主就無法防止貪腐，而貪腐正在毀滅俄羅斯的情況，也在這場戰爭中顯露無遺。

一直以來，我國被譽為全球最民主的國家之一，主因在於具有強大、有規範且行政公開透明的治理制度。如立法、司法、監察、考試等部門的有效監督、審計流程完善、公眾對國防議題參與熱烈等特色。而國軍是政府的重要團隊成員，「崇法務實」從事建軍備戰一直是國軍的核心價值，亦始終不遺餘力具體實踐政府「依法行政」及「肅貪防弊」政策。

國軍劍及履及成立「總督察長室」，管辦重大施政議題、督考政策，以及重大採購案件監辦、財務專案督察與強化軍風紀教育；亦成立「政風室」，位階列屬國防部一級機構。依「雙軌併行、複式監督、協調互助、功能整合」運作原則，推動國軍肅

貪防弊、整飭軍紀之工作。同時，更透過莒光日、各文宣刊物及數位網路等多重管道，持續教育所屬建立正確廉政觀念。

國軍配合政府推動廉能政策，積極打擊貪腐，遏制軍隊濫權謀利，從國際各項廉潔成效指標，我國均名列前茅，讓國人引以為榮。去年11月全球發布「政府國防廉潔指數」評鑑成績，我國3度獲得「B」等級、世界排名第6，在亞洲地區14個參加評鑑國家中，我國更是唯一「B」級國家，足以證明國軍廉潔度與世界先進國家齊名，受到國際肯定。

面對社會多元價值與功利主義盛行，國軍官兵除須認清自己身分、價值及自身所扮演角色外，也應以最高道德標準，面對社會大眾檢驗。軍人榮譽必須內化為以軍人武德為言行準據，以貪瀆為恥，以廉能為榮，傳承軍隊崇尚廉潔的價值文化；形之於外的，就是日常生活及工作職掌中，堅持「知法、崇法、守法」的立場，落實貫徹「反貪、防貪、肅貪」要求。

綜言之，國軍站在捍衛國家安全的第一線，堅守崗位戮力戰備，無私奉獻，向來為國人所敬重。為維護國軍整體榮譽，確保國家整體安全，全體官兵應明辨義利，忠貞愛國，身體力行「廉能」二字的核心價值，方能贏得國人信賴，進而共同塑建廉能精實的現代化專業軍隊，達成確保國家安全之神聖使命。

(民國111年4月7日青年日報社論)

政戰主任視導職場互助教保中心工程

要求單位盡責督管 爭取官兵權益

通訊員戴碩／新北報導

政戰主任辜少將上(3)月30日分別至慈平一村及慧敏營區視導職場互助教保中心工程，瞭解中心施工進度、未來招生規劃及營運管理等項目。

辜主任表示，職場互助教保中心是國軍配合行政院鼓勵生育政策的重要舉措，業管單位應循計畫按部就班執行，如期、如質完成各項工程，以達「托育公共化、完善幼兒照顧環境」之政策推展。

最後，辜主任指出，職場互助教保中心竣工後，能嘉惠周邊地區現役官兵及民眾子女，減輕新生兒父母教養壓力，共同協助解決國家少子女化問題。



圖／政戰主任瞭解施工進度。



圖／政戰主任瞭解工程規劃。

副參謀長主持 202 指揮部戰鬥隊基訓開訓典禮

要求融入作戰想定 為戰而訓

通訊員黃健宗／新竹報導

副參謀長呂上校30日於湖口營區主持憲兵第202指揮部戰鬥隊基地訓練開訓典禮，要求單位基地訓練期間融入作戰想定，持續磨練體能戰技、組合訓練、戰術演練及指揮程序，期達為戰而訓之目標。

副參謀長表示，訓練是軍人的本務，幹部要循準則教範，確實要求人員各項戰技動作，並在安全前提下，從嚴從難達到訓練目標。最後，副參謀長提醒，幹部管理切莫心浮氣躁，要善用組織，建立團隊目標，一同為單位爭取佳績。



圖／基訓部隊以嚴整的閱兵式展現高昂士氣。



圖／副參謀長(右)要求幹部遵循準則教範訓練。

203 指揮部指揮官主持嘉義憲兵隊教召示範

通訊員莊孟豪／嘉義報導

憲兵第203指揮部指揮官張少將上(3)月30日於臺中清泉崗基地主持嘉義憲兵隊教育召集示範，過程圓滿順利，有效增進幹部後續任務執行效能。

本次示範首先由召訓幹部報告整備情形，並講解召員報到流程，後由張指揮官就任務執行重點予以工作指導。張指揮官表示，教育召集是驗證戰時動員能力重要

一環，務必確實按表操課，在任務期間審慎檢視教召部隊作戰能力與裝備效能，逐步精進，確保後備動員能量得以即時發揮。

最後，張指揮官要求教召單位應負起生活管理與照顧之責，操課間須留意召員訓練情形並落實風險管控；關懷召員身體狀況及食宿安全，讓後備袍澤感受到部隊的溫馨與關懷，全心投入教育召集訓練。



圖／張指揮官驗證召員報到流程。

205 指揮部指揮官視導桃園憲兵隊

通訊員姚羽捷／桃園報導

憲兵第205指揮部指揮官李上校上(3)月29日至桃園憲兵隊視導暨實施官兵座談，除瞭解單位官兵生活及心緒狀況，同時叮嚀各級幹部應隨身攜帶筆記本，將官兵晤談內容詳實記載，進而發掘問題，掌握先機，避免發生軍安事件。

李指揮官表示，單位應發揮建制及組織效能，暢通申訴管道，並教育官兵運用正確的管道反映問題，使上下團結一心，有效發揮精神戰力；同時也鼓勵官兵，利用公餘時間自我進修，精進專業職能或取得學位，提升自我競爭力，厚植憲兵堅實戰力。



圖／李指揮官鼓勵官兵公餘進修。

落實按表操課 強化動員能量

落實教育工作 提升專業職能

心輔專線 0215855000 心輔官詹少校

憲兵指揮部勤務連駐地專精專題

駐地專精凝向心 勤訓精練鍛戰力

通訊員鄭珈儀／臺北報導

憲兵指揮部勤務連日前展開為期兩個月的駐地專精訓練，強化本職學能及基本體能，以積蓄面對期末鑑測之能量。本次專精考核驗收，項目包含三項基本體能、戰鬥體適能、手榴彈投擲、刺槍術、指揮所開設暨轉移、輜重開設及手、步槍射擊等多項課目，期藉由兩個月的密集訓練，使全體同仁能於鑑測期間充分展現成果，為連隊爭取榮譽。

勤務連平時任務多元，支援忠貞營區各項事務遂行，舉凡衛哨勤務、伙食炊爨、車輛調度，甚至是水電修繕，都有勤務連弟兄姊妹辛勤工作的身影。儘管單位任務繁重，面對兩年一次的駐地專

精訓練，全連仍同心協力，齊心面對各項訓練及戰備任務。

勤務連連長黃上尉表示：「兩年一次的駐地專精訓練，除了能讓官兵加強本職學能，更能藉此凝聚單位向心，是相當寶貴的過程。希望經過兩個月的訓練，大家都有所成長，平安健康地接受期末鑑測，為單位爭取佳績及榮譽。」連士官督導長黃士官長也表示：「訓練首重安全，期許弟兄姐妹能持續精進各項體能戰技，挑戰自我，不因測驗結束而鬆懈。」

每個人付出的努力，與一同奮鬥的過程，都是使單位不斷成長的動力。未來勤務連將帶著團結合作的向心與積極努力的能量，展現最高昂的士氣，面對最終的期末鑑測及各項任務挑戰！



圖／奪刀術訓練。

圖／90手槍實彈射擊訓練。



圖／刺槍術訓練。

圖／演練輜重開設警戒。

圖／演練彈藥補給作業。



宜蘭憲兵隊作戰計畫演練

協同作戰 發揮全民總力



通訊員劉鴻泰／宜蘭報導

配合第三作戰區戰備訓練月，宜蘭憲兵隊上(3)月28日與陸軍蘭陽地區指揮部、宜蘭礁溪警察分局、民防大隊及後備憲兵協勤大隊等單位，於宜蘭地區實施「關鍵基礎設施防護演練」，操演想定為敵欲破壞我國重要民生設施，在各單位協同作戰下，發揮全民總力成功殲敵。

政戰處長胡中校表示，雖現屬承平時期，但烏俄戰爭一役敲響國軍的警鐘，孫子兵法九變篇有言「無恃其不來，恃吾有以待之」，唯有平時不懈的堅實訓練，才能使敵不敢越雷池一步，輕易進犯。

宜蘭憲兵隊隊長余中校亦強調，唯有秉持「處處皆戰場、時時都訓練」目標，才能發揮憲兵最大戰力，肩負維護地區秩序安全重任。

憲兵第 203 指揮部勤務支援連實彈射擊訓練

奠基礎既有基礎 厚實訓練成果



圖／官兵藉導師引導改善射擊弱項。

通訊員孫湧崴／臺中報導

為持恆訓練本務，憲兵第 203 指揮部勤務支援連上(3)月於硬漢靶場實施手、步槍實彈射擊訓練，官兵在幹部引導下針對個人弱項加以改善，提升整體射擊能力。

連長許少校表示，射擊訓練均依「程序、步驟、要領」執行，以奠定官兵射擊基礎，並落實風險管控，確保訓練零危安，期勉同仁秉持既有基礎，循序漸進提升射擊穩定度，厚實訓練成果。此外，因應疫情波動，要求單位務須貫徹各項防疫作為，確維自身及部隊安全。

憲兵訓練中心志願士兵 111-1 梯開訓暨授槍典禮

勇於接受挑戰 力行軍人天職

通訊員沈意閔／新北報導

憲兵訓練中心 6 日辦理志願士兵 111-1 梯開訓暨授槍典禮，由中心指揮官李上校主持，全體入伍生在宣誓代表帶領下，齊聲立誓不怕

苦、不怕難，立志成為能獨當一面的軍人並效忠國家。整齊劃一的動作，激越高昂的士氣，最後由李指揮官將象徵承擔保國衛民職志的步槍授予授槍代表，展開為期八週的入伍訓練。

李指揮官表示，「授槍」是將代表軍人的神聖使命與精誠團結之精神賦予入伍生，期許全體入伍生應以「不當憲兵則已，當了憲兵絕對不能隨便一點」之信念自我要求，並以負有保衛社稷、維護社會安定的重要職責為榮。李指揮官強調，受訓期間應不畏艱難，勇於接受挑戰，奠定良好基礎，傳承憲兵優良傳統。



圖／李指揮官期許入伍生發揮「親愛精誠」精神。

花蓮隊推動全民國防教育

扎根全民國防 激發愛國意識

通訊員閻懷恩／花蓮報導

為提升青年學子國防認知，扎根全民國防理念，花蓮憲兵隊上(3)月30日至玉里高中辦理全民國防教育「走入校園」活動，透過憲兵戰技課程，以多元活潑的教學方式，使青年學子認識國防，進而肯定國防。期間，由吳昀達中士擔任戰技教官，以兩人一組方式交互練習，讓學生們不僅能藉此認識憲兵任務特性，更習得實用的防身術式，保護自身安全。

花蓮隊隊長李上校表示，全民國防教育旨在藉多元的教育內涵，提高學生對社會與國家的責任感，亦可提升青年學子從軍意願，支持及積極參與國防，成為未來守護國家安全的中流砥柱。



圖／吳中士講解奪刀技巧。



圖／徐輔導長宣導全民國防之重要性。

因應疫情波動，國防部軍醫局提醒各級單位，強化自身防疫作為，確遵以下五大防疫重點，以維部隊戰力。



1

避免群聚活動：暫緩各類大型集會及活動，各式會議簡併人數，如有必要，建議採視訊取代實體之多元方式執行。

2

強化個人防護：勤洗手、佩戴口罩、保持社交距離及儘速完成追加劑接種，為當前最基本且實際之防護作為，全體官兵應確實執行。

3

調整用餐環境：建議以「供餐不共餐」原則執行。若需在餐廳用餐，應避免於同一時段用餐，且應設置隔板並加強消毒次數，用餐時不要交談，以降低傳播風險。

4

完成分艙規劃：營區內規劃適當動線區隔分流，各式公共設施（如茶水間、休息室或電梯設備）採分時、分流方式使用，減少接觸機會。

5

提升防疫警覺：官兵有症狀，立即前往社區採檢院所；如與確診個案足跡重疊，應配合中央或地方政府政策至就近地區篩檢站採檢並回報，不得隱瞞。

此外，針對生活環境及密閉空間等高風險工作場域，空調及對外窗戶一律開啟。官兵應正常作息、適當運動，提升免疫力，保持樂觀態度，正向面對疫情。

HELPFUL TIPS

忠貞要聞

五大防疫重點 維護部隊戰力

我見我聞

健全理財觀念 慎防詐騙陷阱

近年來全球經濟景氣起起伏伏，物價及油價也不斷上漲，除了傳統開源節流的方法以外，我們也需提防「詐騙」守護自己的荷包。資訊日益發達的現今社會，詐騙手法琳瑯滿目，更甚至會跟隨著社會脈動，轉變詐騙形式。根據警政署資料統計，去（110）年度詐欺案件犯罪方法以「投資詐欺」較上年同期增加 1,054 件，為詐騙主要手法。因疫情許多人將重心放在股票及基金投資，進而遭受有心人士的詐騙，損失慘重。

此外，經常使用手機網路的我們，享受著科技便利的同時，也將自己暴露在資訊安全的風險中。若是常常接到推銷、廣告的簡訊及手機來電，就十分有可能是個資遭到外洩；另外，任何需要輸入帳號密碼、信用卡號以及身分證字號的私密資訊的信件都要存有戒心，務必再三審視檢查。下載手機 APP 時也要注意要求開放之權限是否有其必要性，以免遭到載入後門程式將手機內私

人資料外傳或盜取，損害個人隱私。

遇到任何可疑事物及詐騙事件時，熟記防詐騙 3 要領：「冷靜」、「查證」、「報警」並撥打反詐騙專線「165」，勿因一時情急，而造成財產上的損失。平時我們也應建立正確理財觀念，勿貪小便宜及相信高報酬投資訊息，將自己辛苦累積的財富付諸於流水。

天下沒有不勞而獲的事，正確的理財能夠使物質生活更加寬裕，而非一夕致富。陸軍官校大門標語「升官發財勿入此門」即呼籲官兵摒除貪念慾望，若不慎受不肖分子鎖定詐騙上當，不僅會造成錢財損失，甚至可能官司纏身、身陷囹圄。因此我們應平衡收支，建立良好消費習慣，審慎做好理財規劃，穩健財富，創造美好人生。



（文／勤務連鄭珈儀中尉）

雙語園地

每週來點雙語智慧麵包
Let's Have Some Weekly Wisdom Bread.



馬德琳·歐布萊特

(Madeleine Albright, 1937-2022)

出生於捷克斯洛伐克布拉格，美國政治家和外交官，美國首位女性國務卿和美國駐聯合國大使的女性，美國第 64 任國務卿，也是美國首位女性國務卿。

名言佳句

What people have the capacity to choose, they have the ability to change.
人有能力選擇，就有能力改變。

As a leader, you have to have the ability to assimilate new information and understand that there might be a different view.

作為領導者，您必須有能力吸收新知並瞭解可能存在不同的觀點。

憲兵指揮部後備軍人教育召集「愛國教育」課程 國防自主—展現防衛決心

國家安全攸關全體國民的生命安全，必須有堅實的國防才能避免遭敵侵犯。在現今軍事科技突飛猛進的時代，現代國防安全的建構，已不再侷限於單一軍事事務，也不僅只是軍人的專責，後備軍人參與教召，即是捍衛家園的具體行動。今日的國防是全國軍民休戚與共、禍福相依的

總體國防。每一位國民於全民國防體系中，都扮演著十分重要的角色，同時也是支撐國防安全的重要力量，更是嚇阻敵人戰力重要的一環。

近年來，政府積極推動國防自主政策，自力研發武器裝備，不僅是強化自己的實力，更是決心的展現。依據國防法第

二十二條揭示「結合民間力量，發展國防科技工業，獲得武器裝備，以自製為優先，向外採購實落實技術移轉，達成獨立自主之國防建設。」為遂行國防自主目標，運用外部資源，整合民間技術，擴大國防工業產製規模，加速武器裝備生產與部署，積極建立國防自主能量，厚植國軍戰力。

壹、洞悉敵情威脅，強化憂患意識

我國國家安全最大的威脅來自對岸的中共，其對我國不間斷的文攻武嚇作為，始終不曾改變。中共如此頻繁對我國進行心理威懾以及軍事騷擾行為，都直接、間接地影響區域安全穩定，亦為臺海關係增添變數。面對當前情勢，我們應認清事實，務必時時刻刻保持憂患意識與敵情警覺。

近年來，面對中共軍力擴張威脅，以及近期烏克蘭後備動員戰力阻擋俄羅斯侵略實例，讓我們對「自己的國家自己防衛」具有深刻體認。戰爭之殘酷，正顯示建構強大後備戰力之重要性，一旦戰端開啟，全國軍民無一能夠置身事外，唯有全民支持、同仇敵愾，方能匯為無堅不摧的有形與無形戰力。共同協力後備戰力動員訓練及軍民合作等戰備整備工作，以蓄積戰力確保臺海和平與穩定。

中共除持續研發具戰略與高科技武器，同時對外採購各項先進武器，將是影響印太地區和平的最大威脅，加劇印太地區緊張情勢。面對中共軍事擴張與區域詭譎複雜情勢，唯有憑藉堅實防衛決心和實力，才能保障國家安全及維護區域和平。除持續強化防衛戰力現代化，加速推動國防自主，提升聯合作戰能力，並透過新制教育召集訓練，厚植後備戰力，堅實國家總體防衛能量，展現自我防衛決心與實力，以建構守護民眾福祉、鞏固領土主權、國家永續發展與維護區域和平的堅實後盾。

貳、建構專業國防，推動國防自主

近年政府積極推動國防自主，以「國機國造」、「國艦國造」及「資訊安全」等三項為主要方向，結合未來戰爭型態與作戰選情，推動新一代武器研發與產能建置。

國軍依聯合作戰需求，整體規劃未來武器系統研發，從扎根基礎科技研究為起始，接續執行突破尖端武器系統關鍵技術之步驟，積極結合國內產學研發科技能量，持續推動飛彈、機艦國造及輪型戰甲車等先進武器裝備研製，並藉優質的人力及高效能組織，為國軍建軍備戰及戰力提升之關鍵。

回顧過去我國成功研製各型武器裝備的歷程，藉由國防工業自力產製的先進武器，對於民心士氣的鼓舞有極大的作用，特別是在建立國防信心方面，足以讓民眾相信，國家有足夠的資源與能力，可以戰勝來犯之敵，進而凝聚堅定全民國防信念與抗敵意識，建立起由技術與物質層面帶動的精神力量。

國軍聚焦航太、造船及資訊安全三大領域，引領國防相關產業參與國防科技研發。一個國家的國防自主實力並非與生俱來，必須依靠明確政策指導、長期資源投入，以及全國軍民產業的共同支持，因此，國防自主成為國軍建軍備戰，展現自我防衛能力之重大關鍵。

捍衛中華民國主權，維持區域和平穩定，憑藉的是堅實的國防，不管是國機國造、國艦國造或是資

訊安全方面，各項研發成果，除了強化國軍的實質戰力，更是發展國防產業重要的里程碑。秉持著「自己國家自己救，守護家園靠自己」的精神，落實國防自主，展現「國家主權，寸步不讓」的決心。

參、結語

國軍一路走來，對國防科技研發與國防自主政策執行成效的展現，可以見證國軍保衛國家的決心，唯有自主研發武器裝備、掌握關鍵技術並與時俱進，才能奠定國家安全永續發展的基礎。「寧可百年無戰爭，不可一日無戰備」，世界上沒有廉價的國防，有實力才有安全，全體國民應展現自我防衛的決心，共同維護臺海兩岸的和平。各位後備夥伴們都是社會的中堅與家庭的支柱，更是國家安全的後盾，為了我們摯愛的家園，全體後備軍人共同籌建一支戰力強固的後備部隊，維持後備軍人戰鬥技能與士氣高昂不墜，成為捍衛中華民國的可恃力量。

未來持續推動軍民技術整合，落實武器裝備籌獲及維保，以國內自主為優先，帶動相關產業升級，促進國防科技發展，滿足國防安全。



新北市後備憲兵荷松協會理事長交接典禮

前憲後憲齊同心 忠貞精神永傳承

本報訊／新北報導

新北市後備憲兵荷松協會 9 日舉辦第 10、11 屆理事長交接典禮，由中華民國後備憲兵荷松總會總會長謝立賢先生主持，同時邀請北區聯誼會會長蔡志陽先生、憲指部指揮官周中將及其他重要幹部一同共襄盛舉。

本次典禮由謝總會長擔任監交人，新任理事長連建強先生自原任理事長葉建良先生手中接過印信，即起領航新北

市後憲，持恆戮力社會公益及維護社會治安，延續憲兵優良傳統，發揚忠貞精神。謝總會長感謝原任葉理事長兩年來的貢獻，同時期勉新任連理事長發揮組織效能，全心投入各項事務，以服務為目的，為社會注入正向力量。

周指揮官表示，憲兵在所有前輩的辛苦耕耘下，奠定了良好基礎，期許未來「前憲」官兵與「後憲」前輩攜手努力，齊心為憲兵的大家庭盡一己之力，捍衛憲兵榮譽。



圖／新北市後備憲兵荷松協會合影留念。



圖／新、原任理事長交接印信。

臺中市後備憲兵荷松協會早溪媽祖遶境扛轎文化活動

落實防疫 祈求前憲後憲身體康健

通信員吳沛晴／臺中報導

中華民國後備憲兵荷松總會副總會長張進發先生及臺中市後備憲兵荷松協會理事長鄭登元先生 1 日率近百位後憲前輩，身著後憲志工隊制服，參與臺中樂成宮早溪媽祖遶境十八庄護轎文化活動。

參與本次活動的後憲前輩，以「一日憲兵，終身憲兵」的精神扛起媽祖神轎及護轎，充分展現後憲「在營是良

兵，在鄉是良民」的典範，讓宗教文化與憲兵精神結合，使媽祖遶境的宗教活動更有意義，同時祈求疫情能早日控制，保佑前憲、後憲全體人員身體康健。

張副總會長表示，感謝各地區後備憲兵同仁、梅荷夫人及寶眷撥冗參與，讓臺中樂成宮早溪媽祖遶境十八庄護轎文化活動更臻圓滿，且大家平時忙碌於社會各行各業，藉此次活動，也凝聚了後憲大家庭的感情與向心。



圖／臺中市後備憲兵荷松協會於活動中合影。



圖／後憲前輩參與扛轎文化巡禮活動。