

# 忠貞報

為何而戰  
為中華民國生存發展而戰  
為誰而戰  
為臺澎金馬百姓安全福祉而戰



歡迎加入中華民國憲兵指揮部



JOIN US!!

投稿信箱：  
mpcmd0116@gmail.com  
歡迎踴躍投稿

中華民國憲兵指揮部

中華民國44年8月16日創刊  
信箱：mpnews@webmail.mil.tw  
國防部軍中報刊登證(85)國報字第002號

發行人：辜麗都 組長：許紋豪 出版：文宣心戰組  
責任編輯：沈育豪 莊好嫻 張修銘 李蕙宇 資鳳英 詹淑君

## 憲兵第 239 營裝步戰鬥車射擊訓練

### 敏捷機動 精準衝鋒



憲兵裝步第 239 營官兵日前實施編制武器實彈射擊，同仁駕駛裝步戰鬥車，在射擊指揮官口令引導下，實施各項射擊科目，展現車輛敏捷機動性，同時精準命中目標區。指揮官黃中將也親赴訓場，慰勉同仁受訓辛勞，肯定扎實訓練成果。

指揮官表示憲兵第 239 營為衛戍區重要打擊部隊，藉本次訓練驗證官兵對裝備性能、維護保養、戰力模組系統操作等能力，期許同仁嫻熟駕駛技術及武器操作，強化機動打擊能力，達成衛國使命。

(文／本報訊；圖／軍聞社、青年日報社)



圖／指揮官期許同仁持恆訓練，強化機動打擊能力。



圖／裝步戰鬥車夜間實彈射擊，火力強大震撼。



圖／裝步戰鬥車煙霧彈實彈射擊。



圖／裝步戰鬥車實彈射擊。



圖／指揮官(前排中)與受訓官兵合影。

## 提要

2 版

指揮官秋節慰問  
提醒確維軍紀安全

4 版

高裝檢專題－  
落實後勤作業  
厚實部隊戰力

7 版

忠貞要聞－  
演習保密注意事項

8 版

臺中市後備憲兵荷松協會  
模範父親表揚大會

說出煩惱，無論開心傷心，我們用心聆聽。

## 指揮官秋節慰問 提醒確維軍紀安全



圖／指揮官與宜蘭憲兵隊官兵合影。

本報訊／綜合報導

指揮官黃中將日前率政戰主任辜少將等幹部在秋節前夕至憲兵第 202、204 指揮部、宜蘭憲兵隊等單位，提前向官兵賀節，並勉勵共同維護軍紀，捍衛憲兵榮譽。

指揮官以先總統蔣公訓詞叮囑官兵「當了

憲兵就不能隨便一

點」，須知法守法，

謹言慎行；提醒幹部應秉人有定職、物有定位、事有定規原則，發揮組織功能，照顧官兵，凝聚單位向心力；此外，指揮官叮囑幹部掌握同仁心緒狀況，確維單位軍紀安全。



圖／指揮官(左)頒贈 204 指揮部團體加菜金。

## 指揮官接待軍友保險公司



圖／指揮官與軍友保險公司敬軍團合影。

本報訊／臺北報導

秋節將屆，指揮官黃中將，6 日於忠貞營區，接待軍友保險公司董事長郭建忠先生等敬軍團成員，對軍友保險公司長期以來支持國軍、關懷國軍，不餘遺力貢獻，表達誠摯謝意。

郭董事長表示，憲兵平日負責衛戍區重要任務，值勤不分日夜，守護民眾安全，對此深表敬意與謝忱。指揮官則感謝郭董事長一行在秋節前夕，撥冗前來為官兵兄弟姐妹們鼓舞士氣；軍友保險公司是官兵最堅強的後盾，期許在軍民合作的關係下，演繹軍愛民、民敬軍的佳話。

## 感謝秋節敬軍慰問

# 社論 守法重紀自愛自律 共維形象與軍譽

近日時而高溫炎熱，時而急雨滂沱，天候影響心緒，軍紀事件與安全事故發生頻率，也進入高峰期；尤其多起因個人法規觀念淡薄，違犯營內外軍紀案件，成為媒體播報討論議題，衍生負面效應，斲傷國軍榮譽甚巨。全體官兵應引以為戒，時時自我警惕，凡事循規蹈矩，以塑建良好軍譽，傳承國軍優質形象。

軍人肩負保家衛國重任，平日戮力戰訓本務，踐履社會國家之付託，廣受各界尊重；一旦休假在外，身為軍人，應深明自身職務與身分之特殊，潔身自愛，不容有敗壞軍紀的行為。須知，軍人一向予人正面、清新形象，因此，社會大眾均以較高的道德標準，檢視官兵言行舉止，對於觸犯法紀者，多不縱容寬貸；儘管官兵執行救災、演訓，備極辛勞，然一旦少數害群之馬恣意妄為、觸犯規章，經媒體披露後，社會大眾往往不留情面，大加撻伐，對軍隊士氣與形象之影響，可謂巨大。

分析各類軍紀案例可發現，營外軍紀案件肇生，皆緣於少數官兵心存僥倖或輕忽大意，認為休假在外，將軍人身分拋諸腦後，一時不慎，繼而做出不負責任的行為。當道德與軍紀防線丟失，相關舉止每每重傷軍譽，委實令人痛心。以營外違法案件最高的酒駕為例，官兵酒駕肇事，必得付出慘痛代價，不僅讓個人與他人生命財產受到損害，事後的行政重懲，亦將影響工作權。對此，國防部再次提醒，官兵應

堅拒酒駕，切莫因一時大意，葬送個人前途。

須知，「軍紀是軍隊的命脈」、「沒有安全即沒有一切」，在炎熱的夏令期間，國防部特別提醒全軍官兵，務必自我要求、自我約束，無論身處營內或營外，一定要謹守各項軍紀要求，不做任何傷害軍譽與團隊之情事。部隊戰力的完整，有賴貫徹一切安全防險作為，方能讓部隊官兵在安全無虞的環境中，戮力訓練。

不可諱言，現代社會資訊傳遞快速，官兵對於外界各式訊息的接收，亦與社會同步，一旦缺乏自律，受到外界誘惑，無法自持，可能就此觸犯軍紀與法律。細數近年來，官兵曾涉及之諸如酒後駕車、吸食毒品、逃亡逾假、暴力傷人、參與賭博，以及性騷擾或違反性自主等違法亂紀情事，所違之失，既影響個人健康、前途發展，更損及國軍長久以來維持的優良軍風，不可不慎。

其實，軍隊的組成一如社會，所區別者，是軍隊成員擁有捍衛國家之武器，在國家法統規範下，擔任保國衛民使命；軍人來自社會各階層，因此，社會風俗的良窳，將直接影響軍人的價值觀。然而，軍隊中，軍紀教育嚴格、落實且深入，官兵耳濡目染下，自當將軍紀規範內化於心。每位官兵皆應踐履「以守法紀為榮，以犯法紀為恥」的精神價值，方能符合社會大眾對於軍隊「仁義之師」的認知。

每當官兵休假前夕，各級幹部都會一再重申軍紀要求，提醒相關注意事項，不厭其煩叮嚀，目的即

在將風險管理的意識，深植內心，讓休假官兵以最高的軍紀與安全標準，看待個人言行；從事任何活動，亦能以安全、守法為前提。全體官兵當體會，各級幹部的提醒，正是以父母兄姊的關懷與愛心為出發點，總是希望我們都能正直守法，在幸福平安的道路上，開創軍旅事業；官兵更應深切認知，嚴格的軍紀要求，最終仍須以落實為本。誠所謂「一失足成千古恨，再回頭已百年身」，聰明之人汲取他人經驗教訓，當作警惕；愚昧之人則以個人的慘痛教訓，啟示他人引以為戒。各級幹部也要以風險管控觀念，提醒官兵營外休假，嚴禁涉犯軍紀禁令，不酒後駕車、不進出不正當場所、不深夜結伴遊蕩、不賭博、不吸毒，依照規定行事，守法守紀。

除了前揭所述，防疫紀律亦是當前重點。1 年多來，新冠肺炎病毒為害，造成逾 1 萬 6 千位國人確診、超過 800 人死亡，影響層面廣大。所幸，經全體協力抗疫，力行個人健康管理，疫情管控得宜。在抗疫戰爭上，我國守住了重要防線，然不能因此沾沾自喜，因為世界各地仍有許多國家，飽受變異病毒肆虐，導致疫情失控。值此，全體官兵仍應戰戰兢兢，落實防疫相關要求，以澈底阻絕病毒。

綜言之，軍紀與防疫道理皆同。當我們恪守軍紀規範，就能身心舒坦，俯仰無愧；當我們落實各種防疫措施，就能降低感染風險，健康度過每一天。

( 9 月 7 日 青年日報社論 )

### 憲兵第 205 指揮部 演習前任務提示暨精神動員

## 全體一心 戮力達成任務

通訊員張鴻舉／新北報導

憲兵第 205 指揮部日前實施演習前任務提示暨精神動員大會，由指揮官袁上校主持，全體同仁共同朗誦誓詞，精神抖擻，強化作戰意志，展現矢志達成任務之決心。

袁指揮官致詞時表示，演習為年度重要任務，全體官兵應秉持「訓場即戰場」精神，藉實地演練培養臨機應變能力及戰場抗壓性；袁指揮官提醒官兵，演習期間務必恪守保密要求，完成演習前各項整備工作，並注意行車安全等軍紀安全要求事項，確維部隊紀律，使演習任務順利遂行。



圖／參與演習官兵一同進行宣誓。



圖／袁指揮官勉勵同仁展現平時訓練成果，執行演習任務。

### 憲兵訓練中心

### 召開軍事訓練役

### 接訓整備會議

通訊員陳名軒／新北報導

憲兵訓練中心指揮官李上校 1 日主持軍事訓練役 133 梯接訓整備會議，召集各科組幕僚及接訓班隊幹部，共同研討接訓相關工作整備情形，期使任務執行順遂。

李指揮官表示，役男係來自不同家庭背景之獨立個體，應秉「感同身受，將心比心」之理念，協助生活環境適應，並以「嚴謹施訓」、「說清楚講明白」之原則，執行教育訓練工作，俾利有效達成訓練目標；此外，李指揮官強調國內疫情仍未解除，接訓期間全力執行中央疫情指揮中心及國防部之規範，保持高度警覺，務求防疫工作滴水不漏，維護部隊戰力。

續密規劃 有條不紊



圖／李指揮官要求續密執行接訓工作。

### 憲兵第 203 指揮部

### 嘉義憲兵隊隊長布達交接

### 秉服務熱忱 再創新猷

通訊員莊孟豪／嘉義隊報導

憲兵第 203 指揮部指揮官張少將日前主持嘉義憲兵隊隊長任職布達典禮，肯定原任隊長徐中校任職期間積極負責，帶領單位完成各項任（勤）務，期勉新任隊長余中校，秉持服務熱忱，繼續強化戰備整備，再創新猷。

張指揮官表示新任余隊長學（經）歷完整，軍旅期間認真執行各項任務，深獲肯定，期許官兵在新任隊長的帶領下，以正向、盡責的態度面對未來挑戰，戮力執行憲兵隊軍偵勤務及治安維護工作，為單位爭取榮譽。



圖／張指揮官（中）主持嘉義隊長交接典禮。

### 憲兵第 204 指揮部

### 正修科技大學學士在職專班研討

### 提倡終生學習 強化個人競爭力

通訊員蔡佩容／高雄報導

憲兵第 204 指揮部指揮官成少將 6 日邀請正修科技大學機械工程系許綜升副教授及營區教育中心林雅萱專員等人，至鐵衛營區研討學士學位班在職專班開課細節，介紹辦班科系特色與各項專業領域應用，推廣終身學習理念。

成指揮官表示，期許藉本次研討，使授課內容更加符合部隊實務需求，並加強宣導公餘進修之重要意義，提供官兵所需之進修資訊，進行學位攻讀或證照考取之規劃，提升自我學術涵養，強化個人競爭力，也使所培育之允文允武人才，得以長留久用，奉獻個人所學，投入部隊實務工作，增強官兵專業職能。



圖／成指揮官（左）頒贈許副教授（右）紀念品。



圖／官兵檢查裝步戰鬥車變速箱油。



圖／副指揮官督導車輛保養執行情形。



圖／官兵進行防護面具保養。

# 高級裝備檢查 落實後勤作業 厚實部隊戰力

本報訊／綜合報導

後勤補保為支援戰力之基礎，補給與保修作為是戰力維繫之關鍵。為驗證後勤作業職能與裝備維保成效，本部日前由副指揮官夏少將率隊，至所屬各單位，針對主件裝備（車、武、化、工、通）及次要裝備（經理、財產【物品】、軍醫、刑鑑器材、安全及訓練裝備）等，執行高級裝備檢查。



圖／官兵檢查裝步戰鬥車差速軸安裝架。



圖／官兵進行槍支保養作業。

### 確依規範執行 提升裝備妥善

受檢單位憲兵裝步第 239 營營長廖中校表示，高裝檢為年度重大任務之一，透過高裝檢確實檢視單位各式裝備妥善率，能精進幹部後勤職能，使官兵確依「技令」、「書刊」、「準則」規範貫徹執行維保作業，有效提升裝備妥善，強化部隊整體戰力。

### 落實週期保養 鞏固整體戰力

副指揮官強調，同仁應秉持「保養重於修繕，修繕重於購置」原則執行後勤補保作業。透過週保養及月主檢與每半年裝備檢查等維保作為掌握各項裝備妥善率，平日亦應適時掌握裝備良窳，即時申請維修及補給，進而精進幹部後勤職能，熟稔補保流程，以強化單位裝備效能，鞏固整體戰力。



圖／官兵進行槍支清點作業。



圖／單位進行軍品裝備清點。



圖／副指揮官督導戰鬥個裝清點情形。

### 新竹市 110 年秋祭追悼會

## 共同追思緬懷 褒揚英烈忠魂



圖/張隊長(右)實施勤前教育。

通訊員何宜真/新竹報導

為向國軍陣亡將士及先烈表達追思，新竹市 3 日於新竹市軍人忠靈祠辦理「110 年秋祭陣亡將士公殞官兵追悼會」，會中向以簡單隆重儀式，向英勇先烈致上最高敬意，並由新竹憲兵隊隊長張中校率同仁執行禮兵勤務，共同銘記九三軍人節意義，傳承軍人價值。

張隊長表示，年度春祭與秋祭大典，除緬懷眾烈士們成仁取義之奉獻，更象徵英勇軍魂的傳承，期許官兵透過勤務執行，深刻體認自我身分，克盡職責，延續先賢先烈的愛國精神。



圖/官兵執行禮兵勤務，氣宇軒昂。

## 奧運由你征服 國家我來守護

通訊員龍冠吟/臺北報導

東京奧運日前順利落幕，我國選手以亮眼成績凱旋歸國，蔡英文總統於 1 日在總統府接見本屆奧運選手，並辦理凱旋慶祝活動，而憲兵第 211 營也擔任此次活動的維安勤務，讓慶祝活動順遂執行。

211 營官兵為使慶祝活動順利圓滿，先期完成場地監工、勤務突發狀況演練，勤務訓(演)練及服儀檢查等整備工作，並於當日執行周邊警衛勤務及防疫安檢等任務，展現「奧運由你征服，國家我來守護」的軍民同心精神。



圖/211營官兵執行會場防疫工作。



圖/211營官兵執行會場安全警衛勤務。

### 澎湖憲兵隊

## 強化情偵訓練 蓄積偵辦職能

通訊員張翰浚/澎湖報導

為累積官兵訊問筆錄言語邏輯運用技巧能量，澎湖憲兵隊日前舉辦「情偵教育訓練」講習，由軍偵組長陳中尉實施教學，講授「訊問技巧原理原則」、「簡單言語邏輯訓練」及「察言觀色技巧」等內容，期提升單位情偵能量，遂行憲兵隊偵案任務。

隊長李中校表示，本次講習透過同仁的實務經驗分享，熟稔正確偵案流程，同時教授「告發筆錄實作」課程，讓官兵瞭解實際訊問時應注意的應處技巧，提升工作執行效能，共同協助治安維護工作，



圖/陳組長進行課程講解。

## 憲兵訓練中心志願士兵戰鬥體適能訓練

### 強化體能素質 提升戰場抗壓

通訊員塗柏廷/新北報導

憲兵訓練中心志願士兵 110 - 4 梯，2 日實施戰鬥體適能訓練，課程中操作匍匐前進、S 型躍進、彈藥搬運、傷患運送等科目，教育正確施力姿勢及技巧，使學兵以更安全、有效率之操作方式進行訓練。

本次訓練以分站教學模式，熟悉各項目之操作要領，結合戰場實況，教授學兵「接敵行動」、「障礙超越」、「戰傷救護」等戰場概念，在增進體能的同時，也鍛鍊克服環境障礙、生理疲勞、心理壓力等素養，強化執行各項作戰任務之能力。



圖/傷患運送訓練。

## 彰化隊運動健身社 運動強身凝向心

通訊員李長軒/彰化報導

彰化憲兵隊「運動健身社」2 日邀請救國團終身學習中心陳彥宏教練，帶領官兵體驗有氧舞蹈課程，促進健康運動效果，同時提升學習興趣，使社團課程更豐富可期。

陳教練具備專業運動健體證照，在課堂上藉由不同風格的舞蹈結合有氧體操，使官兵舒展筋骨，同時體會運動樂趣。社員吳中士表示，在教練的專業指導下，將運動變得活潑且生動，未來可結合部隊日常體能訓練，培養良好運動習慣，強健個人體魄，為部隊戰力奠定根基。



圖/陳教練調整官兵正確運動姿勢。



圖/陳教練帶領官兵進行有氧運動。

### 我憲兵，我驕傲

# 國軍模範楷模—澎湖憲兵隊中校李成嘉 成功絕非偶然 是99%的努力+1%的運氣



圖/李中校(右)榮獲年度國軍楷模殊榮。



圖/李中校現任澎湖憲兵隊隊長職務。

通訊員張翰浚／澎湖報導

我是澎湖憲兵隊隊長中校李成嘉，很榮幸能在各級長官指導以及單位同仁齊心努力下，獲得「民國 110 年國軍楷模」殊榮。

自從軍以來，我秉持著「成功絕非偶然，是 99% 的努力+1% 運氣」的精神，接受軍旅各階段的挑戰。擔任憲兵第 332 營營長期間，我運用了組織的力量，創造和諧工作氛圍，為官兵弟兄姊妹營造「家」的感覺，凝聚同仁對部隊

的歸屬感，同時也使官兵的親屬與部隊產生信任及互助關係，共同伴隨子弟成長、蛻變，也成為我軍旅生活中最喜悅的成就。

憲兵具有軍、司法警察身分，且素有三軍模範之稱號，未來我將繼續秉持全然的熱忱與積極服務的態度，延續憲兵光榮傳統，戮力投入各項本務工作，也將會繼續用嚴謹的精神，帶領澎湖憲兵隊的官兵，成為堅強的優質勁旅。

## 「憲」出你的



### 溫馨留言

我們都是生命中的演員，  
做什麼像什麼！

### 憲兵訓練中心 中士陳家豪

(部分照片為疫情警戒前拍攝)

## 遠離毒品危害 維護部隊純淨

### 臺東憲兵隊 上尉陳柏宏

近年來，毒品犯罪相關新聞層出不窮，持有毒品、販賣、走私的人比比皆是。人們為吸食毒品，衍生各樣違法犯罪活動，擾亂社會治安，對社會安定造成威脅。反毒工作一直是國軍防治的重點，惟犯罪集團手法日新月異，新興毒品以各種形態潛伏在我們生活周遭。

吸食毒品或許可以得到短暫放鬆，但隨之而來的卻是無盡的折磨。每個人都知道，吸食毒品傷財又傷身，受到誘惑的人卻往往不自知，認為絕不會成癮，更甚者覺得不吸會顯得另類、不合群，以各種千奇百怪的理由來說服自己，將其犯罪行為合理化，肇生許多無法挽回的事故。吸毒者一旦駕車上路，在意識不清或產生幻覺的情況下發生車禍，不僅可能危及自身安全，更可能波及無辜受害者家庭，釀成遺憾終生的悲劇。

官兵為國軍堅實戰力，當身邊朋友出現吸毒行為時，為取得認同而開始

模仿，影響自身健康。同儕影響可說是國軍接觸毒品的主源，交友複雜往往是接觸毒品的第一步，各單位應運用組織力量及休假反查制度，瞭解官兵營外交友情形與休假動態，針對收假人員，抽出一定比例進行尿液篩檢，為部隊純淨把關。

依據今(110)年9月公布之反毒成果資訊顯示，毒品之查獲量由民國 105 年之 6767.1 公斤增加至 108 年的 9476.5 公斤達到歷年最高，在去(109)年疫情肆虐期間仍查獲 8155.5 公斤，顯見在政府各部會及民間單位共同合作下，展現反毒工作之卓越成效。而憲兵也自去(109)年於北、中、南、東等單位成立「緝毒犬分組」，協助政府反毒政策，確維部隊純淨，以全面提升緝毒職能，展現國軍反毒決心，力求落實「全軍反毒，健康國軍」的目標，共同防制毒品危害，確維國軍整體戰力，杜絕毒害趁隙而入。

## 酒駕重懲撤職 祛除僥倖心態

### 憲兵訓練中心 吳栢仰中尉

每當打開電視或翻開報紙，酒後駕車所引發的家庭悲劇總是屢見不鮮，而車禍現場的斑斑血跡，即便加上特效處理後，卻依然讓人怵目驚心，然而還是有許多人，置自己與他人的生命於不顧，以身試法，斷送前程。

中秋連續假期將近，在佳節團聚的氛圍下，難免搭配酒精類飲品，但許多官兵在幾杯黃湯下肚後，就將平時宣教的內容拋諸腦後。近期肇生的案例，就有官兵於餐敘飲酒後，因用餐地點離家很近，遂抱持著僥倖的心態逕自騎乘機車返家，就在離家不到一百公尺處，被警察攔檢，依法究辦。

為遏阻酒駕惡行，政府運用各種管道加強宣導，甚至祭出重罰。國軍配合法令規章，修訂國軍官兵酒後駕駛交通工具及拒絕酒測懲罰參考基準表，將「拒絕酒測」視同酒駕行為納入規範，也每月與交通部公路總局查詢酒駕隱匿人員，並依「酒駕汰除、肇事撤職」原則，重懲撤職，為的就

是杜絕官兵僥倖心態，充分展現防治酒駕的決心。

在政府積極宣導，加強路邊攔檢及嚴格取締之下，大多數民眾及官兵對於拒絕酒駕的認知，已形成共識，也幾乎都能遵守「開車不喝酒、喝酒不開車」的規範，但酒駕行為仍時有耳聞，因此各級幹部應利用各種時機加強宣導，並針對具飲酒習慣人員，實施個別離營宣教，並提醒在聚會飲酒後，應注意酒精殘值或以指定駕駛等方式，切勿觸犯酒駕禁令。

國軍肩負保國衛民的重任，應深知酒駕害人害己的嚴重性，建立正確觀念及認知後，更應透過左右鄰兵相互提醒、規勸，避免無謂應酬及僥倖心理，共同防範厄安事件肇生，官兵惟有從自身做起，進而改變他人，才能讓我們遠離酒駕的危害，保護國家與人民的安全。



## 《不完美的正義》 公義需要仁慈，而非偏見

供稿人：警衛大隊 上士劉志文

作者：布萊恩·史蒂文森 出版：麥田



《不完美的正義》(Just Mercy)由美國辯護律師布萊恩·史蒂文森根據親身經歷撰寫，他是名非裔律師，主要為被誤判的非裔罪犯辯護，對抗審判時的偏見與歧視。他堅信民主的價值、法律的正義，於是費盡心思揭開每一樁案件背後的黑暗，為有色人種、貧窮階級的差別待遇奮戰。作者在與不平等、權力濫用奮鬥的過程中，近身與磨難、處決接觸，領略到每個人都是「破損」之人，而理解這份脆弱與不完整，也是一種力量。作者認為，黑暗的地方總有光亮，每個人的內心深處都有希望和人性。Mercy一詞有仁慈、憐憫之意，作者懷抱著一顆仁慈與憐憫的心面對

定罪者，避免以犯行判斷其人格優劣，也就是說，每個人都不能以做過最糟的事情來定義。「人有失手，馬有亂蹄。」在部隊中，再優秀的人都有可能犯錯，假若因此嚴厲責罰，或將其打入冷宮，不僅喪失人才，更可能影響部隊士氣。

「破損」是每個人共通的人性，領導者與被領導者間共有脆弱與不完整，是故，團隊間應重視同理心，感同他人身受。史丹佛心理學教授賈米爾·薩基指出，當一個組織文化重視同理心時，團隊會有更緊密的協作及更高的士氣。部隊中，每個人看事情的觀點與感受都不同，無論身份與階級，若能從仁慈與憐憫出發，站在對方

的角度思考，便能創造雙贏。畢竟，任何人都難免因病痛、心理或家庭因素影響工作表現，若是幹部願意理解自己想法而非質疑，團隊氣氛將更加和諧。

「當你做該做對的事，就不要害怕別人不喜歡你。」我認為團隊的成長取決於有多少人願意做出改變，跟著抱怨或袖手旁觀很簡單，付諸行動卻難上許多。儘管我們不是書中的律師，卻仍有許多能做到的事，學習同理心、理解他人說不出口的困難，只要部隊中每個人都改變一點，就離完美更近一點。



### 忠貞要聞

## 演習保密注意事項

- 一、各級主官(管)於演習期間，加強對所屬宣導個人保密規定，針對外界輿情或無關人員探詢，不做任何回應，如發掘危安潛因等異常情事，應即時通報業管部門妥慎研處，確維任務萬全。
- 二、演習相關之整備作為、操演時程、成效檢討等資訊，各級嚴格要求參演官兵不得向無關人員透露，俾維演習保密安全紀律。
- 三、演習期間，國防部軍事安全總隊將不定期至各單位實施安全偵測，以驗證部隊門禁管制及衛哨執勤強度，各級應要求所屬衛哨人員落實人員查驗作為維護勤務紀律，強化營區整體安全。
- 四、各類演習資訊應落實管制，作廢資訊應隨時登管後實施碎銷；另保密督導官及值日人員應加強督導查察，防杜機密資訊外流情事。

**演習期間如遇保密安全維護問題，請逕電保防安全組(691740)。**

(資料來源/保防安全組)



## 雙語園地

### 每周來點雙語智慧麵包

Let's Have Some Weekly Wisdom-Bread.

### 伊莉莎白二世

(Elizabeth II, 1926年~)

英國及大英國協的現任元首。在位期間進行重大憲政變革包括英國權力下放、加拿大憲法回歸及非洲去殖民化，目前是世界歷史上在位時間最長的女性君主及女性國家元首。

### 名言佳句

**When life seems hard, the courageous do not lie down and accept defeat; instead, they are all the more determined to struggle for better future.**

- Elizabeth II

當遇見生活中的困難，期許自己當那個為了未來起身奮鬥的人，而不是直接屈服於失敗。

—伊莉莎白二世

**It's all to do with the training, you can do a lot if you're properly trained.**

- Elizabeth II

凡事皆與訓練有關：若擁有完善的訓練，一個人可以成就許事。

—伊莉莎白二世

# 臺中市後備憲兵荷松協會模範父親表揚活動



圖/林理事長（前排中）與模範父親共同合照。

通訊員葉育珊／臺中報導

臺中市後備憲兵荷松協會 8 月下旬舉辦父親節表揚大會，由理事長林暉智先生主持，邀請中區聯誼會會長張進發先生等貴賓、各分會後憲同仁及眷屬共襄盛舉，活動中致贈模範父親當選證書及匾額，弘揚父愛之恩。

林理事長表示，本次活動共表揚 30 位模範父親，表彰渠等肩負家庭養育重責之奉獻精神，平日更熱衷投入地方公益，為子女樹立優良典範，同時也向在場所有父執輩同仁表達崇高敬意，期許子女傳承父愛精神，未來也為家庭及社會貢獻己力，塑造正向家庭價值。



# 雲林縣後備憲兵荷松協會 聯合捐血公益活動

通訊員鄭進宏／雲林報導

雲林縣後備憲兵荷松協會日前由理事長黃國書先生動員各區分會後憲同仁，於北港、虎尾、斗六、林內、西螺等地區辦理聯合捐血活動，實踐「捐血一袋，救人一命」理念。

黃理事長表示，本次活動同時邀請雲林憲兵隊官兵共同挽袖獻愛；此外，中華民國後備憲兵荷松總會副執行長黃琳淇女士、臺中市後備憲兵荷松協會理事長林暉智先生，也特別到場支持。本次活動獲各界熱烈支持，捐血量達 1 千 8 百餘袋，成果豐碩，期許未來繼續發揮憲兵愛民精神，為國家與社會盡心盡力。



圖/黃理事長（右四）及雲林隊官兵與後憲同仁響應捐血活動。



圖/雲林憲兵隊官兵響應捐血活動。



圖/林理事長（中）慰問斗六區分會捐血活動。



圖/林內區分會捐血活動。